

**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN  
VIỆT NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 136/VOSCO-KHTH

Hải Phòng, ngày 27 tháng 3 năm 2025

V/v công bố thông tin tài liệu ĐHĐCĐ  
thường niên 2025

## **CÔNG BỐ THÔNG TIN**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh.
- Tên tổ chức: Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam
- Mã chứng khoán: VOS
- Địa chỉ trụ sở chính: số 215, Lạch Tray, P. Đằng Giang, Q. Ngô Quyền, TP. Hải Phòng
- Điện thoại: 0225 3731 033; Fax: 0225 3731 952
- Người thực hiện công bố thông tin: Ông Vũ Trường Thọ
- Chức vụ: Trưởng phòng Kế hoạch Tổng hợp
- Loại thông tin công bố :  định kỳ  bất thường  24h  theo yêu cầu

### **Nội dung Công bố thông tin**

Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam xin công bố thông tin về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 và tài liệu Đại hội như sau:

1. Địa điểm: Hội trường lớn – Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam; Số 215 Lạch Tray – Hải Phòng
2. Thời gian: 1/2 ngày, từ 8:30 thứ Sáu, ngày 18/4/2025
3. Các tài liệu Đại hội được gửi kèm theo Công bố thông tin này.

Thông tin được công bố trên trang thông tin điện tử của Công ty tại đường dẫn: <https://www.vosco.vn>, chuyên mục Quan hệ cổ đông.

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Trân trọng thông báo./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Lưu: VT, KHTH

**NGƯỜI CÔNG BỐ THÔNG TIN**



Vũ Trường Thọ



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM  
Số 215 Lạch Tray, P.Đằng Giang, Q.Ngô Quyền, TP.Hải Phòng  
Tel: 0225.3731033/3731090  
E-mail: [pid@vosco.vn](mailto:pid@vosco.vn); Website: [www.vosco.vn](http://www.vosco.vn)

## THƯ MỜI

### Dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam (Mã chứng khoán: VOS) trân trọng thông báo và kính mời tất cả Quý cổ đông có tên trong danh sách sở hữu cổ phần của Công ty chốt ngày 17/3/2025 đến tham dự Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

**1. Địa điểm:** Hội trường lớn – Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam; Số 215 - Lạch Tray - Hải Phòng

**2. Thời gian:** 1/2 ngày, từ 8h30 thứ sáu, ngày 18/4/2025

**3. Nội dung làm việc chính:**

- Báo cáo kết quả năm 2024; Kế hoạch năm 2025;
- Thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2024; Phương án phân phối lợi nhuận năm 2024;
- Báo cáo hoạt động năm 2024 của HĐQT và BKS; Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập năm 2024;
- Thù lao HĐQT và BKS năm 2024 và kế hoạch năm 2025;
- Tờ trình lựa chọn công ty kiểm toán năm 2025;
- Bầu thay thế thành viên HĐQT;
- Một số nội dung khác thuộc thẩm quyền của ĐHCĐ.

Trân trọng kính mời./.

Hải Phòng, ngày 26 tháng 3 năm 2025

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Hoàng Long

**Ghi chú:**

- 1) Đề nghị Quý cổ đông dự họp mang theo bản gốc CMND/CCCD/hộ chiếu và Giấy ủy quyền (nếu là người nhận ủy quyền). Nếu cần thêm thông tin xin vui lòng liên hệ: Phòng Kế hoạch Tổng hợp - Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam - Số 215 Lạch Tray - Ngô Quyền - Hải Phòng; Điện thoại: 0225.3731033
- 2) Tài liệu liên quan đến Đại hội được đăng tải tại mục Quan hệ cổ đông trên website Công ty: [www.vosco.vn](http://www.vosco.vn)



## GIẤY ỦY QUYỀN

Kính gửi: Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Tên cổ đông: .....

Người đại diện (tổ chức): .....

MSDN/CMND/CCCD/Hộ chiếu số: .....

cấp ngày:...../...../..... Nơi cấp: .....

Địa chỉ: .....

Số điện thoại:..... Số Fax:.....

Sở hữu ..... cổ phần của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam tại thời điểm chốt danh sách cổ đông vào ngày 17/3/2025.

### ỦY QUYỀN CHO:

Ông (bà): .....

CMND/CCCD/Hộ chiếu số: .....

cấp ngày:...../...../..... Nơi cấp:.....

Được tham dự và biểu quyết tất cả những vấn đề có liên quan tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

*Nếu Quý cổ đông không tham dự được Đại hội và chưa có người ủy quyền, Quý cổ đông có thể ủy quyền cho một trong các thành viên Hội đồng quản trị Công ty như sau:*

Stt	Họ và tên	Chức danh	Số Căn cước	Ngày cấp	Nơi cấp
1	Hoàng Long	CT.HĐQT	031073006642	10/7/2021	Cục CSQLHCVTTXH
2	Nguyễn Quang Minh	UV.HĐQT, Tổng giám đốc	031073016203	28/6/2021	Cục CSQLHCVTTXH

Trân trọng cảm ơn./.

....., ngày ..... tháng ..... năm 2025

NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN

NGƯỜI ỦY QUYỀN

### Ghi chú:

- Giấy ủy quyền phải kèm theo bản sao CMND/Căn cước/Hộ chiếu (đối với cá nhân) hoặc đóng dấu (đối với tổ chức)



**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN  
VIỆT NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

**CHƯƠNG TRÌNH ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

**Thời gian tổ chức: Từ 08 giờ 00 ngày 18 tháng 4 năm 2025**

<b>Thời gian</b>	<b>Nội dung</b>
8h00 - 8h30	- Đón tiếp đại biểu và cổ đông - Phát tài liệu họp
8h30 - 8h35	<b>Đại hội bắt đầu làm việc</b> Chào cờ, tuyên bố lý do, giới thiệu đại biểu
8h35 - 8h40	Báo cáo kết quả thẩm tra tư cách cổ đông
8h40 - 8h45	Bầu Đoàn chủ tịch, Ban Thư ký
8h45 - 8h50	Thông qua Chương trình và Quy chế làm việc
8h50 - 9h05	- Khai mạc Đại hội - Báo cáo hoạt động HĐQT năm 2024 và Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập năm 2024
9h05 - 9h45	Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024; Báo cáo tài chính đã được kiểm toán năm 2024 và Kế hoạch năm 2025
9h45 - 10h05	- Tờ trình phân phối lợi nhuận năm 2024 - Báo cáo mức thù lao của các thành viên HĐQT và BKS năm 2024, dự kiến năm 2025
10h05 - 10h35	<b>Đại hội bầu bổ sung, thay thế thành viên HĐQT, BKS</b> - Đọc đơn đề cử theo nhóm bầu thành viên HĐQT, BKS - Đề xuất thành lập Ban Bầu cử - Ban Bầu cử tiến hành bầu HĐQT, BKS
10h35 - 10h50	- Báo cáo của Ban Kiểm soát năm 2024 - Tờ trình lựa chọn công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2025
10h50 - 11h20	Đại hội thảo luận
11h20 - 11h30	Biểu quyết thông qua các nội dung tại ĐHCĐ: - BC hoạt động HĐQT năm 2024 và Báo cáo của thành viên HĐQT độc lập năm 2024 - BC kết quả hoạt động SXKD năm 2024 và Kế hoạch năm 2025 - BCTC năm 2024 đã được kiểm toán và phân phối lợi nhuận năm 2024 - Quỹ thù lao HĐQT, BKS năm 2024 và dự kiến 2025 - BC của BKS năm 2024 - Tờ trình lựa chọn đơn vị kiểm toán năm 2025
11h30 - 11h40	Công bố kết quả kiểm phiếu
11h40 - 11h50	Thông qua nghị quyết và biên bản của Đại hội
	<b>Tổng kết, bế mạc Đại hội</b>

**BÁO CÁO**  
**Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024**  
**và định hướng hoạt động năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Thông tư số 116/2020/TT-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ trưởng Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo về hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024 và định hướng hoạt động năm 2025 như sau:

**I. Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024**

**1. Về nhân sự và tổng kết các cuộc họp của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2024, thành viên Hội đồng quản trị Công ty có sự thay đổi khi có 03 thành viên xin từ nhiệm tại ĐHCĐ thường niên ngày 12/4/2024 (Ông Nguyễn Ngọc Ánh, Bà Nguyễn Thị Yên và Ông Cao Minh Tuấn). Đại hội đã bầu bổ sung 03 thành viên mới là Ông Hoàng Long, Ông Hoàng Lê Vượng và Bà Trần Thị Kiều Oanh. Ngày 01/8/2024, Ông Hoàng Long được bầu giữ chức Chủ tịch HĐQT. Ông Nguyễn Quang Minh – Nguyên CT.HĐQT được bổ nhiệm giữ chức Tổng giám đốc thay Ông Cao Minh Tuấn về nghỉ hưu theo chế độ. Hiện nay, HĐQT có 07 thành viên.

Năm 2024, HĐQT Công ty đã hoạt động nghiêm túc với 06 kỳ họp, ban hành 47 Nghị quyết và 33 Phiếu ý kiến để nhanh chóng quyết định và chỉ đạo các hoạt động của Công ty. Các thành viên HĐQT đã tham gia đầy đủ, phát huy năng lực cá nhân với tinh thần trách nhiệm cao tại các cuộc họp HĐQT cũng như cho ý kiến với các nội dung xin ý kiến bằng văn bản. Các cuộc họp đều có sự tham dự của Ban kiểm soát và một số cán bộ quản lý khác theo yêu cầu của từng cuộc họp.

## **2. Về thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị**

Trong năm 2024, dù thị trường vận tải biển vẫn còn khó khăn nhưng Hội đồng quản trị đã hoạt động tích cực, theo sát và có chỉ đạo kịp thời để Ban điều hành tận dụng tốt cơ hội của thị trường, kiểm soát chi phí, tiếp tục phát triển mạnh có hiệu quả kinh doanh thương mại, áp dụng chuyển đổi số. Đồng thời, triển khai các giải pháp để phát triển đội tàu bằng nhiều hình thức, đặc biệt đã đầu tư được tàu Vosco Starlight. Kết quả, Công ty đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.

Các thành viên HĐQT dự kiến nhận thù lao năm 2024, tổng cộng là 554 triệu đồng, bằng 87,11% mức được phê duyệt, cụ thể các thành viên là:

- Ông Hoàng Long – Chủ tịch HĐQT: 74,5 triệu đồng  
*(Chủ tịch HĐQT từ 01/8/2024, là UV.HĐQT từ 12/4 – 31/7/2024)*
- Ông Nguyễn Quang Minh – UV.HĐQT: 35 triệu đồng  
*(UV.HĐQT từ 01/8/2024, trước đó là CT.HĐQT chuyên trách nên không nhận thù lao)*
- Ông Hoàng Lê Vượng – UV. HĐQT: 59,5 triệu đồng
- Bà Nguyễn Thị Thu Hoài – UV.HĐQT: 84 triệu đồng
- Bà Trần Thị Kiều Oanh – UV.HĐQT: 59,5 triệu đồng
- Ông Nguyễn Trung Hiếu – UV.HĐQT: 84 triệu đồng
- Ông Phan Nhân Thảo – UV.HĐQT: 84 triệu đồng
- Ông Cao Minh Tuấn – Nguyên PCT. HĐQT: 24,5 triệu đồng
- Ông Nguyễn Ngọc Ánh – Nguyên UV.HĐQT: 24,5 triệu đồng
- Bà Nguyễn Thị Yến – Nguyên UV.HĐQT: 24,5 triệu đồng

Ngoài ra, không phát sinh chi phí nào liên quan tới hoạt động của HĐQT Công ty.

## **3. Báo cáo về các giao dịch giữa Công ty với các đơn vị có liên quan**

Trong năm 2024, Công ty đã tiến hành giao dịch với các bên liên quan bao gồm công ty có vốn góp của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam – CTCP (là cổ đông lớn nắm giữ 51% vốn điều lệ của Công ty) và công ty có vốn góp của VOSCO thông qua việc cung cấp/sử dụng dịch vụ lẫn nhau. Thông tin về các giao dịch được công bố theo quy định về công bố thông tin.

## **4. Báo cáo hoạt động của các tiểu ban**

Công ty không có các Tiểu ban

## **5. Hoạt động và kết quả đánh giá của thành viên Hội đồng quản trị độc lập**

(Có báo cáo riêng)

## 6. Kết quả giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác

- Theo đánh giá của HĐQT, trong bối cảnh kinh tế, chính trị trong nước và thế giới diễn biến nhanh, phức tạp gây ra những ảnh hưởng đến thị trường vận tải biển, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác đã nỗ lực để thực hiện nhiệm vụ điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát các diễn biến thị trường và tận dụng các cơ hội đưa ra các quyết định phù hợp, quyết tâm áp dụng nhiều biện pháp tích cực, chủ động trong hoạt động khai thác đội tàu, quản lý kỹ thuật, nhiên liệu, phụ tùng vật tư, bố trí điều động và thay thuyền viên. Tiếp tục tham gia có hiệu quả vào hoạt động thương mại, đóng góp tích cực vào kết quả kinh doanh chung. Tăng cường công tác chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ thông tin để nâng cao hiệu quả quản trị và điều hành. Đã quyết tâm thực hiện tốt công tác đầu tư phát triển đội tàu, thuê thêm được 02 tàu hoá chất cỡ 13.000 DWT là Đại Thành, Đại Hưng theo hình thức thuê tàu trần và đầu tư 01 tàu hàng rời cỡ Supramax là Vosco Starlight, trọng tải theo môn nước mùa hè và nhiệt đới tương ứng là 55.868 DWT/57.378 DWT, đóng năm 2011 tại Nhật Bản.

- Tổng giám đốc, Ban điều hành cùng các phòng tham mưu đã triển khai thực hiện đúng, đủ và kịp thời Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên và ĐHĐCĐ bất thường năm 2024, các Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị trong hoạt động kinh doanh. Trong đó, đã rất quyết tâm trong việc duy trì hoạt động ổn định của đội tàu, tập trung dòng tiền để thực hiện công tác đầu tư phát triển đội tàu phù hợp.

Kết quả, năm 2024, Công ty đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch được giao. Một số chỉ tiêu cơ bản trong kết quả kinh doanh (hợp nhất) của Công ty như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2023	KH 2024	TH năm 2024	So sánh TH 2024 với (%)	
						TH 2023	KH 2024
1	2	3	4	5	6	TH 2023	KH 2024
1	Sản lượng vận chuyên	1.000T	7.218	5.728	6.456	89,44	112,71
	<i>Trong đó, đội tàu Công ty</i>	<i>1.000T</i>	<i>5.402</i>	<i>4.228</i>	<i>4.678</i>	<i>86,59</i>	<i>110,64</i>
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.399	2.440	6.050	177,99	247,95
	<i>Trong đó, doanh thu vận tải</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1.989</i>	<i>1.325</i>	<i>2.152</i>	<i>108,19</i>	<i>162,42</i>
	<i>Đội tàu Công ty</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1.142</i>	<i>842</i>	<i>1.241</i>	<i>108,67</i>	<i>147,39</i>
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	200	323	418	209,00	129,41

**Tuy nhiên**, Hội đồng quản trị nhận thấy công tác quản lý ở một số lĩnh vực vẫn cần được quan tâm nhiều hơn nữa để nâng cao hiệu quả như kiểm soát tốc độ và nhiên liệu các tàu trong quá trình hành hải; vấn đề thời gian phải dừng tàu không được tính doanh thu khi cho tàu thuê (off-hire) vẫn còn, làm ảnh

hưởng tới hiệu quả khai thác; tình trạng kỹ thuật một số tàu chưa tốt. Sự phối hợp chỉ đạo giữa các phòng quản lý với sỹ quan thuyền viên dưới tàu cần sát sao hơn nữa để cải thiện hiệu quả, giảm thiểu tai nạn, sự cố và bị bắt lỗi làm phát sinh các chi phí để khắc phục. Hội đồng quản trị đã yêu cầu Ban điều hành tìm các biện pháp quản lý phù hợp để khắc phục các vấn đề trên, không ngừng nâng cao trình độ quản lý mọi mặt, thể hiện chuyên nghiệp hơn nữa... để phù hợp với yêu cầu của thị trường, của khách hàng trong điều kiện cạnh tranh ngày càng gay gắt như hiện nay.

## **II. Định hướng hoạt động của HDQT năm 2025**

Đến thời điểm này của năm 2025, thị trường tàu hàng khô vẫn gặp nhiều khó khăn. Thị trường tàu container và tàu dầu dự báo sẽ có những diễn biến phức tạp, khó lường. HDQT Công ty sẽ tập trung theo dõi chỉ đạo và đồng hành cùng Ban điều hành và bộ máy quản lý trong việc điều hành SXKD một cách sát sao, quyết liệt và có hiệu quả nhất để Công ty tiếp tục hoạt động ổn định và hiệu quả.

Tiếp tục tăng cường các giải pháp quản trị doanh nghiệp theo tinh thần “La bàn văn hóa” của Tổng công ty Hàng hải Việt Nam với nội dung “Kỷ luật – Đồng lòng – Sáng tạo – Tận tâm - Liêm chính”; đẩy mạnh hạn mức phân cấp, phân quyền; tăng cường chuyển đổi số, số hoá các quy trình hoạt động; rà soát các nguồn lực của doanh nghiệp để tránh lãng phí, tạo thêm nguồn lực phục vụ hoạt động SXKD: trẻ hóa, phát triển đội tàu, đẩy mạnh hoạt động kinh doanh thương mại; phát huy được tiềm năng của các cá nhân, các tập thể để đáp ứng nhu cầu của thị trường và khách hàng, góp phần đưa Công ty phát triển bền vững.

Yêu cầu Ban điều hành tiếp tục triển khai một số giải pháp chính sau:

- Tiếp tục tập trung vào công tác phát triển đội tàu. Tiếp tục theo dõi diễn biến thị trường, tập trung nguồn lực tài chính để tìm kiếm, thuê thêm tàu về khai thác phù hợp bằng nhiều hình thức hoặc đầu tư thêm tàu. Hiện nay, Công ty đang thuê bareboat 02 tàu dầu sản phẩm MR cỡ 50.000 DWT, 02 tàu dầu/hoá chất cỡ 13.000 DWT và một số tàu hàng khô theo hình thức voyage relet.

- Tham gia tích cực hơn vào hoạt động đấu thầu, tìm kiếm nguồn hàng, tích lũy nguồn lực tài chính phù hợp để tiếp tục phát triển hoạt động thương mại trong năm 2025, góp phần cải thiện kết quả kinh doanh chung của Công ty.

- Tiếp tục theo dõi chặt chẽ các diễn biến thị trường, áp dụng đồng bộ các giải pháp về khai thác, kinh doanh để ký kết những hợp đồng vận tải phù hợp cho đội tàu. Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đặc biệt là nhiên liệu, phụ tùng, vật tư để giảm tiêu thụ, chống thất thoát nhiên liệu, phụ tùng, vật tư, giảm chi phí.

- Nghiên cứu áp dụng công nghệ mới để tăng hiệu suất tàu. Triển khai thực hiện RightShip Inspection cho tàu hàng rời.

- Tiếp tục rà soát, thực hiện tái cơ cấu tổ chức theo hướng tinh gọn, giảm đầu mối, tăng trách nhiệm người đứng đầu các bộ phận; chuẩn hóa việc đánh giá cán bộ, nhân viên, trả lương theo hiệu quả công việc.

- Tiếp tục đẩy mạnh triển khai văn hoá “Lấy khách hàng làm trung tâm”, kết hợp đồng bộ các giải pháp để nâng cao chất lượng dịch vụ, hiệu quả và năng suất lao động, nhằm đáp ứng tốt các nhu cầu của khách hàng.

- Nâng cao chất lượng của công tác quản trị doanh nghiệp và chuyển đổi số; ứng dụng tin học hóa nhiều hơn để nâng cao hiệu quả quản lý và giảm chi phí vận hành, nghiên cứu áp dụng công nghệ AI để theo sát và kịp thời chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh một cách phù hợp, hiệu quả.


- Tiếp tục chú trọng vào công tác tuyển dụng và đào tạo và đánh giá nhân sự để nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, quan tâm đến chế độ đãi ngộ để tạo động lực cho người lao động.

Trên đây là Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị trong năm 2024 và định hướng hoạt động năm 2025.

Thay mặt Hội đồng quản trị, tôi xin chân thành cảm ơn sự đồng hành, chia sẻ của các quý vị cổ đông và mong muốn được các cổ đông có ý kiến đóng góp xây dựng nhằm đưa Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam tiếp tục vượt qua mọi thách thức, hướng tới một tương lai phát triển ổn định và bền vững.

Kính chúc các cổ đông sức khỏe và hạnh phúc.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:   
- Như trên;  
- BKS Công ty;  
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Hoàng Long

Hải Phòng, ngày 27 tháng 3 năm 2025



**BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ**  
**Cử thành viên Hội đồng quản trị độc lập năm 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vạn tài biên Việt Nam

Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vạn tài biên Việt Nam;

Thành viên Hội đồng quản trị độc lập của Công ty đánh giá về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 như sau:

**1. Về cơ cấu tổ chức**

Trong năm 2024, thành viên Hội đồng quản trị Công ty có sự thay đổi khi có 03 thành viên xin từ nhiệm tại ĐHĐCĐ thường niên ngày 12/4/2024 (Ông Nguyễn Ngọc Ánh, Bà Nguyễn Thị Yên và Ông Cao Minh Tuấn). Đại hội đã bầu bổ sung 03 thành viên mới là Ông Hoàng Long, Ông Hoàng Lê Vượng và Bà Trần Thị Kiều Oanh. Ngày 01/8/2024, Ông Hoàng Long được bầu giữ chức Chủ tịch HĐQT. Ông Nguyễn Quang Minh – Nguyên CT.HĐQT được bổ nhiệm giữ chức Tổng giám đốc thay Ông Cao Minh Tuấn về nghỉ hưu theo chế độ. Hiện nay HĐQT gồm có 07 thành viên, trong đó có 02 thành viên HĐQT độc lập.

Toàn bộ các thành viên HĐQT đều tham gia đầy đủ, tích cực vào các hoạt động hoạch định, kiểm soát tuân thủ, đảm bảo tốt các thông lệ quản trị công ty.

**2. Về cơ chế vận hành hoạt động**

Năm 2024, HĐQT Công ty đã hoạt động nghiêm túc với 06 kỳ họp, ban hành 47 Nghị quyết và 33 Phiếu ý kiến để nhanh chóng quyết định và chỉ đạo các hoạt động của Công ty.

Các thành viên HĐQT đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao và minh bạch trong công tác quản trị, tuân thủ đúng các quy định đối với công ty đại chúng. Các cuộc họp của HĐQT đã được triệu tập kịp thời và thực hiện theo trình tự quy định tại Điều lệ và Quy chế nội bộ về quản trị Công ty. Nội dung các cuộc họp đều được các thành viên thảo luận, đánh giá đầy đủ và cẩn trọng để đưa ra những định hướng và giải pháp đem lại lợi ích cao nhất cho Công ty.

Các quyết định của HĐQT tại các cuộc họp hoặc lấy ý kiến đều được HĐQT thông qua theo nguyên tắc đa số. Biên bản họp được lập đầy đủ, có chữ ký của các thành viên HĐQT tham dự họp.

### **3. Về kết quả công tác quản trị và giám sát**

Về tổng thể, HĐQT đã thực hiện tốt vai trò của mình trong việc triển khai các kế hoạch, chủ trương, định hướng chiến lược do ĐHĐCĐ đề ra.

HĐQT đã tuân thủ các quy định về quản trị công ty, triệu tập các cuộc họp theo quy định nhằm kịp thời chỉ đạo, ban hành các quyết định phù hợp với tình hình thực tế.

HĐQT đã thực hiện đúng vai trò, trách nhiệm trong việc chỉ đạo, hỗ trợ, giám sát Ban điều hành về các nội dung đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật, hài hòa lợi ích của Công ty và các cổ đông.

Thành viên HĐQT giữ chức danh trong Ban điều hành thường xuyên tham dự các cuộc họp của Ban điều hành. Các quyết định quan trọng của Ban điều hành đều được phân tích, đánh giá cẩn trọng nhằm bảo đảm lợi ích của Công ty.

### **4. Kết luận**

HĐQT đã thực hiện đầy đủ chức năng đại diện các cổ đông trong việc giám sát hoạt động điều hành của Công ty, định hướng phù hợp và chỉ đạo kịp thời đảm bảo sử dụng hiệu quả các nguồn lực để đạt được các chỉ tiêu do ĐHĐCĐ giao, trên cơ sở tuân thủ các quy định của pháp luật và Điều lệ Công ty.

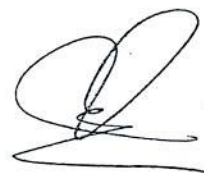
Bên cạnh việc thực hiện chức năng quản lý, giám sát công tác điều hành của Ban điều hành, HĐQT đã phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành tìm kiếm những giải pháp vượt qua khó khăn thách thức để hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu ĐHĐCĐ giao.

**Thành viên HĐQT độc lập**



**Nguyễn Trung Hiếu**

**Thành viên HĐQT độc lập**



**Phan Nhân Thảo**

## **BÁO CÁO**

### **Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch năm 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Căn cứ Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên và Đại hội đồng cổ đông bất thường năm 2024 Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Căn cứ các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam năm 2024;

Căn cứ tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty và dự báo thị trường,

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trình Đại hội đồng cổ đông báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Công ty như sau:

#### **I. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024**

##### **1. Tình hình thị trường vận tải biển và hoạt động của các nhóm tàu**

Thị trường vận tải năm 2024 có nhiều diễn biến phức tạp, khó lường. Công ty đã bám sát, chủ động đánh giá thị trường, nắm bắt tình hình chính trị, kinh tế - xã hội để đưa ra những quyết định kịp thời, hợp lý, tận dụng tốt các cơ hội của thị trường; duy trì tốt quan hệ với khách hàng; nỗ lực tìm kiếm các hợp đồng gói chuyển với thời gian chạy ballast ngắn.

Tính đến ngày 31/12/2024, VOSCO quản lý và khai thác đội tàu 13 chiếc với tổng trọng tải 421.699 dwt gồm 07 tàu hàng khô, hàng rời; 04 tàu dầu sản phẩm, hoá chất và 02 tàu container. Trong số này có 02 tàu dầu sản phẩm Đại An, Đại Phú và 02 tàu dầu/hoá chất Đại Thành, Đại Hưng được Công ty thuê để quản lý và khai thác theo hình thức thuê tàu trần trong thời hạn 03 năm. Trong năm 2024 Công ty đã bán tàu dầu sản phẩm Đại Minh và giao tàu cho người mua vào cuối tháng 5/2024.

*Tàu hàng khô:* Thị trường năm 2024 dù khởi sắc hơn năm 2023 nhưng vẫn ảm đạm và nhiều biến động. Diễn biến xấu của thị trường tàu khô từ cuối quý 3/2024 đã khiến kết quả kinh doanh của đội tàu này bị ảnh hưởng lớn. Đến cuối năm 2024, BDI xuống mức rất thấp (990 điểm vào ngày 20/12/2014) và thị trường bao trùm không khí ảm đạm. Tuy nhiên, kết quả chung đội tàu hàng khô trong năm 2024 vẫn có hiệu quả (trước khi điều chỉnh tăng khấu hao).

Trong năm, Công ty đã thực hiện được một số chuyến thuê voyage relet có hiệu quả.

*Tàu dầu sản phẩm:* Thị trường vận tải dầu sản phẩm trong năm 2024 có nhiều biến động, 6 tháng đầu năm vẫn duy trì ở mức khá tốt như năm 2023 nhưng đã suy giảm từ nửa cuối năm và xuống rất thấp trong quý 4.

Công ty đã thuê hai tàu dầu hoá chất Đại Thành và Đại Hưng theo hình thức thuê tàu trần từ quý 01/2024. Dù gặp nhiều khó khăn nhưng các tàu dầu/hóa chất đều hoạt động có hiệu quả trong năm, đóng góp lớn vào kết quả kinh doanh chung của Công ty.

*Tàu container:* Kết quả kinh doanh tàu container gặp nhiều khó khăn trong những tháng đầu năm nhưng có sự chuyển biến mạnh từ tháng 8/2024. Với nhu cầu tiêu dùng tăng lên vào những tháng cuối năm, thị trường đã có sự điều chỉnh theo hướng tích cực cùng với sự nỗ lực của Công ty nên cả hai chiều hàng đều tăng trưởng, đặc biệt chiều HCM-HPH cơ cấu đã tốt hơn nhiều so với trước đây. Giá cước cũng được điều chỉnh nên doanh thu và hiệu quả của đội tàu container được cải thiện rõ rệt, EBITDA 02 tàu container trong năm 2024 đều dương.

## 2. Kết quả sản xuất kinh doanh

Công ty đã cố gắng bám sát các diễn biến thị trường và tận dụng các cơ hội để đưa ra các quyết định phù hợp, quyết tâm áp dụng nhiều biện pháp tích cực, chủ động trong hoạt động khai thác đội tàu, quản lý kỹ thuật, nhiên liệu, phụ tùng vật tư, bố trí điều động và thay thuyền viên. Tiếp tục tham gia có hiệu quả vào hoạt động thương mại. Tăng cường công tác chuyển đổi số và ứng dụng công nghệ thông tin. Đã quyết tâm thực hiện tốt công tác đầu tư phát triển đội tàu. Kết quả đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024, cụ thể như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2023	KH 2024	TH năm 2024	So sánh TH 2024 với (%)	
						TH 2023	KH 2024
1	2	3	4	5	6	TH 2023	KH 2024
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	7.218	5.728	6.456	89,44	112,71
	<i>Trong đó, đội tàu Công ty</i>	<i>1.000T</i>	<i>5.402</i>	<i>4.228</i>	<i>4.678</i>	<i>86,59</i>	<i>110,64</i>
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.399	2.440	6.050	177,99	247,95
	Trong đó, doanh thu vận tải	Tỷ đồng	1.989	1.325	2.152	108,19	162,42
	<i>Đội tàu Công ty</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1.142</i>	<i>842</i>	<i>1.241</i>	<i>108,67</i>	<i>147,39</i>
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	200	323	418	209,00	129,41

### **3. Về hoạt động đầu tư/thanh lý tài sản**

Trong năm, Công ty tiếp tục thuê và khai thác có hiệu quả 02 tàu dầu sản phẩm Đại An và Đại Phú và thuê được thêm hai tàu dầu hoá chất Đại Thành, Đại Hưng trọng tải 13.000 DWT/tàu theo hình thức bareboat. Ngoài ra, Công ty còn thuê một số tàu hàng khô theo hình thức voyage relet.

Theo kế hoạch ĐHCĐ phê duyệt, Công ty đã thanh lý tàu Đại Minh, trọng tải 47.102 DWT đóng năm 2004 tại Nhật Bản.

Công ty đã quyết tâm nghiên cứu thị trường, tìm kiếm tàu phù hợp để đầu tư và đã mua tàu hàng rời Vosco Starlight (tên cũ là Lista) trọng tải theo môn nước mùa hè và nhiệt đới tương ứng là 55.868 DWT/57.378 DWT, đóng năm 2011 tại IHI, Nhật Bản, nhận tàu cuối tháng 01/2025. Công ty sẽ tiếp tục tìm kiếm, đánh giá tàu phù hợp để đẩy mạnh công tác đầu tư phát triển cả 3 đội tàu trong năm 2025 và các năm tiếp theo với hình thức đa dạng như mua tàu đã qua sử dụng, đóng mới, thuê tàu...

#### **3.1. Kế hoạch đầu tư/thanh lý tàu còn đang thực hiện theo Nghị quyết ĐHCĐ thường niên 2024**

- Về việc xem xét thanh lý tàu Vosco Star và 02 tàu container:

*Thực hiện:* Năm 2024, tàu Vosco Star hoạt động có hiệu quả trong khi chưa đầu tư thêm được tàu nên Công ty đã giữ lại tàu này tiếp tục khai thác.

Đến nay, vướng mắc về cơ chế đầu tư tàu đã được gỡ bỏ, Công ty đã mua và nhận bàn giao được tàu cỡ Supramax đầu tiên là Vosco Starlight vào cuối tháng 01/2025 và sẽ tiếp tục đầu tư thêm tàu hàng rời trong thời gian tới. Năm 2025, tàu Vosco Star bước sang tuổi 26, tuổi đã khá cao và sắp đến kỳ lên đà với chi phí dự kiến rất lớn, tính toán giữ lại tàu tiếp tục khai thác không hiệu quả bằng việc thanh lý tàu ngay nên Công ty đang triển khai bán tàu này.

Đối với 02 tàu container, kết quả kinh doanh được cải thiện đáng kể từ tháng 8/2024, dòng tiền hoạt động năm 2024 dương và những tháng đầu năm 2025 có lãi nên Công ty giữ lại 02 tàu container tiếp tục khai thác. Công ty sẽ đánh giá tình hình thị trường, kết quả hoạt động của 02 tàu này để xem xét bán tàu vào thời điểm phù hợp.

- Về kế hoạch đầu tư vốn để thành lập Công ty con hoạt động về lĩnh vực quản lý tàu trong năm 2024:

*Thực hiện:* Giai đoạn này cần tập trung tăng cường công tác quản lý tốt hơn đội tàu của Công ty, nhất là chuẩn bị nhận thêm các tàu mới nên chưa tiến hành thành lập Công ty quản lý tàu VOSCO. Công ty tiếp tục xem xét và chuyển sang kế hoạch năm 2025.

#### **3.2. Thực hiện kế hoạch đầu tư tàu theo Nghị quyết ĐHCĐ bất thường năm 2024**

- Về việc đầu tư mua 02 tàu hàng rời cỡ Supramax, trọng tải 56.000 – 58.000 DWT đã qua sử dụng dưới 15 tuổi, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam/Philippines.

*Thực hiện:* Bên cạnh 01 tàu cỡ Supramax đã mua là tàu Vosco Starlight theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, Công ty còn được phê duyệt đầu tư mua 02 tàu hàng rời cỡ Supramax theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ bất thường năm 2024.

Công ty đã bám sát thị trường, tìm kiếm và lựa chọn tàu phù hợp. Thực tế đã giao dịch nhiều tàu, đến nay đã ký hợp đồng mua thêm 01 tàu cỡ Supramax và đang tiến hành các thủ tục để dự kiến nhận tàu vào cuối tháng 4/2025.

- Về việc đầu tư đóng mới 04 tàu cỡ Ultramax, trọng tải 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam và đầu tư đóng mới 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam.

*Thực hiện:* Trong thời gian qua, Công ty thường xuyên theo dõi diễn biến thị trường vận tải biển và thị trường mua bán, đóng mới tàu để đánh giá, lựa chọn thời điểm thích hợp đầu tư.

+ Đối với tàu hàng rời cỡ Ultramax: Trong năm 2024 và những tháng đầu năm 2025, Công ty tập trung phát triển tàu hàng rời cỡ Supramax nên dự kiến có thể đàm phán cỡ tàu Ultramax trong thời gian còn lại của năm 2025. Để tăng cơ hội đầu tư được tàu, Công ty đề xuất điều chỉnh hình thức đầu tư tàu hàng rời cỡ Ultramax từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 10 tuổi, trọng tải khoảng 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq 40$  triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án để tăng cơ hội đầu tư tàu với mức giá phù hợp.

+ Đối với tàu dầu sản phẩm cỡ MR: Do giá đóng mới tàu dầu MR vẫn ở mức cao, thị trường tàu dầu chưa thực sự hồi phục nên thời gian qua Công ty chưa tiến hành đầu tư tàu. Vào thời điểm tổ chức ĐHĐCĐ bất thường tháng 11/2024, các thông tin chào giao dịch tàu dầu MR đều là đóng mới. Tuy nhiên, hiện nay đã có thêm khá nhiều tàu được chào bán/giao dịch thông qua hình thức resale (nghĩa là đang đóng dở dang/đóng gần hoàn thiện và chủ tàu bán lại) hoặc tàu mới khai thác được trong thời gian ngắn (dưới 08 tuổi) nhưng chủ tàu có nhu cầu bán lại tàu. Ưu điểm của cả 02 hình thức này là Công ty sẽ sớm có tàu để khai thác luôn, có thể khảo sát, đánh giá tình trạng thực tế tàu và mức giá chào cũng khá phù hợp khi so sánh với giá tàu đóng mới.

Vì vậy, Công ty đề xuất điều chỉnh hình thức đầu tư tàu dầu sản phẩm từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu dầu sản phẩm cỡ MR đã qua sử dụng dưới 08 tuổi, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq 52$  triệu Usd/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án để tăng cơ hội đầu tư tàu với mức giá phù hợp. Công ty đang tiếp tục làm việc với các tổ chức tín dụng trong và ngoài nước để có thể tiếp cận được nguồn vốn phù hợp để thực hiện các dự án này.

#### **4. Kết quả tái cơ cấu**

Công ty đã hoàn thành việc tái cơ cấu tài chính với các ngân hàng và tập

trung vào quản trị hiệu quả dòng tiền, đồng thời tích cực làm việc với các Tổ chức tín dụng để tìm kiếm nguồn vốn vay đầu tư phát triển đội tàu. Năm 2024, Công ty đã được nhiều Ngân hàng trong nước chấp thuận và một số ngân hàng nước ngoài đang xem xét cho vay vốn trung, dài hạn để đầu tư tàu theo kế hoạch.

Về tái cơ cấu tổ chức: Tiếp tục rà soát, sắp xếp nhân sự khối văn phòng để hướng tới tinh gọn bộ máy và nâng cao hiệu quả. Tiếp tục thực hiện trả lương 3P và theo hiệu quả công việc thông qua đánh giá các chỉ tiêu KPI hàng quý tới từng nhân viên khối văn phòng.

Về tái cơ cấu đội tàu: Công ty đã tiếp tục làm việc với các đối tác cho thuê tài chính để tìm kiếm cơ hội đầu tư tàu, hợp tác thuê tàu, thuê tàu đóng mới một cách phù hợp. Đã thuê được 02 tàu dầu hoá chất cỡ 13.000 DWT là Đại Thành, Đại Hưng trong năm 2024 và tàu Đại Quang nhận đầu tháng 01/2025 theo hình thức thuê tàu trần và đầu tư 01 tàu hàng rời cỡ Supramax là Vosco Starlight.

## **5. Về quản trị doanh nghiệp và chuyển đổi số**

Trong năm, Công ty tiếp tục thực hiện đổi mới hệ thống quản trị và bộ máy tổ chức theo định hướng lấy khách hàng làm trung tâm. Đồng thời, tiếp tục thực hiện chuyển đổi số để chuẩn hóa quy trình hoạt động, cung cấp, phân tích và xử lý một cách chính xác, kịp thời và hiệu quả nhất các thông tin cần thiết, kiểm soát hoạt động của các bộ phận, ngăn chặn và phòng ngừa rủi ro. Triển khai phần mềm, lập trình mới và bổ sung tính năng cho các phần mềm của Công ty nhằm đổi mới công nghệ, nghiên cứu ứng dụng công nghệ AI để tối ưu hoá hiệu quả hoạt động vận hành và quản trị Công ty.

## **6. Tình hình xây dựng và thực hiện các nội quy, quy trình (SOP), quy chế**

Trong năm, Công ty đã thực hiện đúng theo các Nội quy, quy trình. Tiếp tục rà soát sửa đổi, bổ sung, ban hành mới một số Quy chế, Quy trình sau:

- Quy chế chức năng, nhiệm vụ các Phòng và Chi nhánh
- Quy chế về mua, bán và đóng mới tàu biển
- Quy định phân quyền từ TGD cho các Phó TGD, Trưởng các phòng chuyên môn, Giám đốc các Chi nhánh.
- Nội quy lao động của Công ty
  
- 05 SOP: Quy trình khai thác tàu khô và tàu dầu; Quy trình về quản lý vỏ container; Quy trình khai thác tàu container; Quy trình mua bán, đóng mới tàu biển; Quy trình tổ chức họp hiệu quả.

## **7. Về học hỏi phát triển**

Phong trào thi đua đổi mới, sáng tạo đã được triển khai, áp dụng sâu rộng. Trong năm, Hội đồng đổi mới sáng tạo Công ty đã công nhận 41 sáng kiến, giải pháp tiết kiệm làm lợi. Công ty cũng đã công nhận 165 cải tiến Kaizen với tổng số tiền làm lợi định lượng được là gần 900 nghìn USD và gần 11 tỷ đồng.

## 8. Báo cáo tài chính năm 2024 (đã được kiểm toán)

Căn cứ Báo cáo tài chính của Công ty đã được Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY thực hiện kiểm toán, xin báo cáo ĐHCĐ thông qua và phê duyệt “Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán năm 2024” với một số chỉ tiêu chính như sau:

### MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH NĂM 2024

STT	Chỉ tiêu	Giá trị (tỷ đồng)
1	Tổng tài sản	2.892
2	Vốn điều lệ	1.400
3	Vốn chủ sở hữu	1.989
4	Tổng doanh thu	6.050
5	Lợi nhuận trước thuế	418
6	Lợi nhuận sau thuế	335

## II. Kế hoạch SXKD năm 2025

### 1. Dự báo thị trường vận tải biển năm 2025

Kinh tế thế giới năm 2025 dự báo sẽ là một bức tranh phức tạp với nhiều thách thức và cơ hội. Tăng trưởng GDP toàn cầu được dự báo đạt mức từ 2,8% đến 3,3% vào năm 2025, tùy thuộc vào tổ chức. Tổ chức Hợp tác và Phát triển Kinh tế (OECD) dự báo mức tăng trưởng cao nhất là 3,3%, trong khi Liên hợp quốc ở mức 2,8%. Lạm phát được dự báo sẽ hạ nhiệt, tạo điều kiện cho tăng trưởng kinh tế. Tuy nhiên, xu thế căng thẳng thương mại tăng cao giữa những nền kinh tế lớn sau việc áp dụng mức thuế mới của Mỹ có thể sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến nền kinh tế thế giới dẫn đến việc thay đổi các tuyến vận tải truyền thống, và nguồn hàng vận chuyển. Ngoài ra, xung đột chính trị, quân sự tại nhiều điểm nóng trên thế giới ảnh hưởng đến sản xuất, thương mại và tiêu dùng trên toàn cầu.

#### 1.1. Thị trường tàu hàng khô

Các chính sách thương mại mới và căng thẳng địa chính trị tại nhiều điểm nóng trên thế giới có thể gây ra sự bất ổn trong chuỗi cung ứng toàn cầu và ảnh hưởng đến nhu cầu vận chuyển. Đồng USD mạnh, lãi suất cao và tồn kho hàng hóa cao tại các cảng Trung Quốc cũng sẽ là những yếu tố gây áp lực cho thị trường hàng rời năm 2025. Mặc dù những tháng đầu năm 2025 thị trường tàu khô khá ảm đạm, chỉ số BDI giảm xuống mức rất thấp nhưng sự phục hồi đôi chút vào cuối quý 1 và sự điều chỉnh cơ cấu nguồn hàng, tuyến hàng sẽ vừa là thách thức, vừa là cơ hội cho các hãng tàu.

Các chủ tàu cần theo sát tình hình thị trường và các thông tin về sự luân chuyển của các nhóm hàng để có phương án thích ứng kịp thời nhằm tận dụng cơ hội thị trường nhưng cũng tính đến phân bổ thời gian và vị trí giãn cách để giảm thiểu rủi ro.

## **1.2. Thị trường tàu dầu sản phẩm**

Cơ quan Năng lượng quốc tế (IEA) dự báo nhu cầu dầu mỏ toàn cầu năm 2025 ở mức 103,96 triệu thùng/ngày, tăng nhẹ so với năm 2024. Tuy nhiên, tăng trưởng nhu cầu dầu mỏ được dự báo sẽ chậm lại. Thị trường vận chuyển dầu sản phẩm năm 2025 sẽ phải đối mặt nhiều thách thức từ nhu cầu tăng trưởng chậm, nguồn cung tăng cao và các yếu tố địa chính trị như xung đột giữa Nga và Ukraine, căng thẳng tại Trung Đông và khu vực Biển Đỏ cũng như chiến tranh thương mại giữa các đầu tàu kinh tế thông qua việc áp thuế siêu cao và các hành động trả đũa lẫn nhau...

## **1.3. Thị trường tàu container**

Việc tắc nghẽn cảng tại Singapore cùng với sự gia tăng nhu cầu vận chuyển đã và đang gây ra hiệu ứng lan truyền đến các cảng khác trong khu vực, mang lại lợi thế cho các cảng biển nước sâu tại Việt Nam khi các tàu container lớn có xu hướng chuyển dịch sang các cảng khác trong khu vực. Thông qua đó, mở ra cơ hội thúc đẩy kết quả kinh doanh của các doanh nghiệp vận tải biển và cảng biển Việt Nam.

Theo báo cáo từ Vietcombank Securities (VCBS), sản lượng container thông qua các cảng biển Việt Nam năm 2024 đã tăng trưởng khoảng 20,5% so với năm 2023. Trong đó có những cảng mức tăng lên tới 2 con số như: Cảng Gemalink tại CM-TV ghi nhận mức tăng trưởng ấn tượng lên tới 75%, Cảng CMIT tăng 57%... Nhìn dưới góc độ kinh tế vĩ mô, các chuyên gia kinh tế nhận định, những con số tăng trưởng về cảng biển cũng như triển vọng phát triển thời gian tới cho thấy Việt Nam đang dần trở thành một mắt xích quan trọng trong mạng lưới cung ứng khu vực và toàn cầu.

## **2. Kế hoạch SXKD năm 2025**

Năm 2025, Công ty đứng trước một số thách thức như sau:

- Đội tàu Công ty sở hữu bị thu hẹp đáng kể khi Công ty đã và đang thực hiện việc tái cấu trúc đội tàu. Một số tàu tuổi cao kéo theo tình trạng kỹ thuật hạn chế, mức tiêu thụ nhiên liệu cao so với thế hệ tàu eco mới. Chi phí sửa chữa, bảo quản bảo dưỡng để duy trì tình trạng tàu tăng lên.

- Các quy định, tiêu chuẩn của bộ luật quản lý an toàn hàng hải do tổ chức hàng hải thế giới (IMO) ban hành ngày càng khắt khe hơn đối với vấn đề ô nhiễm, phòng chống ô nhiễm, giảm phát thải cacbon... đòi hỏi phải có những khoản đầu tư để đảm bảo các yêu cầu đề ra.

Mặc dù thị trường tàu hàng khô những tháng đầu năm vẫn còn khó khăn nhưng tập thể Lãnh đạo Công ty cùng Người lao động sẽ quyết tâm tiếp tục áp dụng các giải pháp quyết liệt về thị trường, quản lý khai thác đội tàu, quản lý các khoản chi phí, đầu tư, nguồn nhân lực, chuyển đổi số để xây dựng và thực hiện kế hoạch năm 2025 với một số chỉ tiêu chính sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH Năm 2024	Kế hoạch 2025	SS KH 2025/TH 2024 (%)
1	2	3	4	5	6=5/4
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	6.456	7.500	116,17
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	6.050	6.000	99,17
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	418	376	89,99

### 3. Kế hoạch đầu tư/thanh lý năm 2025 (thời gian thực hiện tới trước ĐHDCĐ thường niên năm 2026)

#### 3.1. Về kế hoạch đầu tư

##### a) Chuyển tiếp từ năm 2024 sang kế hoạch 2025

- Chuyển tiếp và điều chỉnh kế hoạch đầu tư mua 02 tàu hàng rời cỡ Supramax, trọng tải khoảng 56.000 – 62.000 DWT đã qua sử dụng dưới 15 tuổi, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam/Philippines với giá mua  $\leq$  23 triệu USD/tàu sang kế hoạch năm 2025. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

- Chuyển tiếp và đề xuất điều chỉnh hình thức đầu tư tàu dầu sản phẩm từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu dầu sản phẩm cỡ MR đã qua sử dụng dưới 08 tuổi, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq$  52 triệu USD/tàu sang kế hoạch năm 2025. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

- Chuyển tiếp và đề xuất điều chỉnh hình thức đầu tư tàu hàng rời cỡ Ultramax từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu hàng rời cỡ Ultramax đã qua sử dụng dưới 10 tuổi, trọng tải khoảng 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq$  40 triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

##### b) Bổ sung trong năm 2025

Công ty trình kế hoạch đầu tư mua 01 - 02 tàu container đã qua sử dụng, trọng tải khoảng 1.000 Teus, dưới 15 tuổi đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq$  20 triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

Bên cạnh đó, sẽ tiếp tục theo dõi diễn biến thị trường để tìm kiếm, thuê thêm tàu để khai thác bằng nhiều hình thức nếu đánh giá có hiệu quả.

Để chủ động trong hoạt động khai thác tàu container, Công ty dự kiến sẽ đầu tư thêm khoảng 700 vỏ 20' và 900 vỏ 40'.

#### 3.2. Về kế hoạch thanh lý tàu

Chuyển tiếp kế hoạch thanh lý tàu năm 2024 sang kế hoạch 2025. Theo đó, Công ty sẽ bán tàu hàng rời Vosco Star, trọng tải 46.671 DWT đóng năm

1999 tại Nhật Bản do tàu tuổi đã cao, tình trạng kỹ thuật không đáp ứng được yêu cầu và thị trường mục tiêu của Công ty. Đối với 02 tàu container, trên cơ sở đánh giá tình hình thị trường và kết quả hoạt động, Công ty sẽ xem xét việc bán 02 tàu này vào thời điểm phù hợp trong năm 2025 hoặc những năm sau.

#### **4. Về phê duyệt chủ trương đầu tư và ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án và quyết định đầu tư**

##### **4.1. Đối với 04 tàu hàng rời cỡ Ultramax**

Xét giá tàu đóng mới dự kiến  $\leq 40$  triệu USD/01 tàu, các tàu đóng mới có thể đóng 04 tàu cùng 01 xưởng/01 nhà máy nên sẽ lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty. Do đó, căn cứ kế hoạch đầu tư 04 tàu hàng rời Ultramax, kính trình ĐHCĐ phê duyệt chủ trương, đồng thời ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án, quyết định đầu tư và thực hiện các công việc có liên quan để hoàn tất việc đầu tư tàu hàng rời cỡ Ultramax với nội dung chính như sau:

##### **a) Chủ trương**

Phê duyệt chủ trương đầu tư 04 tàu hàng rời cỡ Ultramax theo hình thức đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 10 tuổi, trọng tải khoảng 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq 40$  triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

##### **b) Phê duyệt dự án và quyết định đầu tư**

Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án, quyết định đầu tư và thực hiện các công việc có liên quan để hoàn tất việc đầu tư tàu, đảm bảo tuân thủ các quy chế, quy định nội bộ của VOSCO và quy định pháp luật có liên quan.

##### **4.2. Đối với 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR**

Xét giá tàu đóng mới dự kiến  $\leq 52$  triệu USD/tàu lớn hơn 35% tổng giá trị tài sản được ghi trong báo cáo tài chính gần nhất của Công ty. Do đó, căn cứ kế hoạch đầu tư 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR, kính trình ĐHCĐ phê duyệt chủ trương, đồng thời ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án, quyết định đầu tư và thực hiện các công việc có liên quan để hoàn tất việc đầu tư 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR với nội dung chính như sau:

##### **a) Chủ trương**

Phê duyệt chủ trương đầu tư 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR theo hình thức đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 08 tuổi, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá dự kiến  $\leq 52$  triệu USD/01 tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

##### **b) Phê duyệt dự án và quyết định đầu tư**

Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án, quyết định đầu tư và thực hiện các công việc có liên quan để hoàn tất việc đầu tư tàu, đảm bảo tuân thủ các quy chế, quy định nội bộ của VOSCO và quy định pháp luật có liên quan.

## **5. Về cơ cấu tổ chức và công tác đầu tư vốn, thoái/giảm vốn**

### **5.1. Giải thể Công ty TNHH MTV Cung ứng thuyền viên VOSCO (VCSC)**

Công ty TNHH MTV Cung ứng Nhân lực VOSCO (VCSC) được thành lập theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0202113197 ngày 20 tháng 7 năm 2021 của Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hải Phòng. Vốn điều lệ hiện nay của VCSC là 06 tỷ đồng, trong đó VOSCO nắm giữ 100%.

VCSC bị thu hồi giấy phép hoạt động dịch vụ đưa người lao động Việt Nam đi làm việc ở nước ngoài theo Quyết định số 475/QĐ-BLĐTBXH ngày 25/4/2024 của Bộ Lao động – Thương binh và Xã hội theo quy định tại Điều 16, Khoản 2, Điểm b Luật Người lao động Việt Nam đi làm việc ở nước ngoài theo hợp đồng do không đảm bảo điều kiện chủ sở hữu là nhà đầu tư trong nước.

### **5.2. Chấm dứt hoạt động Chi nhánh VOSCO – Trung tâm cung ứng thuyền viên**

Chi nhánh VOSCO – Trung tâm cung ứng thuyền viên đã dừng hoạt động sau khi thành lập Công ty TNHH MTV Cung ứng Nhân lực VOSCO. Trong tương lai, VOSCO cũng không thực hiện hoạt động dịch vụ này bởi những hạn chế liên quan đến số lượng cổ đông nước ngoài đang nắm giữ. Vì vậy, Công ty sẽ thực hiện chấm dứt hoạt động của Chi nhánh này.

### **5.3. Thoái toàn bộ vốn tại Công ty cổ phần SSV**

Công ty cổ phần SSV là doanh nghiệp hoạt động khai thác chủ yếu 02 cặp phao neo tàu tại khu vực sông Sài Gòn, vốn điều lệ 1,69 tỷ đồng. VOSCO góp vốn đầu tư vào SSV từ tháng 8/2008 với số cổ phần là 67.600 cổ phần, chiếm 40% vốn điều lệ.

Tài sản chính của Công ty này là 02 cặp phao trên sông Nhà Bè, vị trí và điều kiện dòng chảy không thuận lợi, đánh giá hoạt động kinh doanh khó có thể tăng trưởng, phát triển trong tương lai nên Công ty sẽ tìm đối tác để thoái toàn bộ vốn tại SSV trong thời gian tới.

### **5.4. Thành lập Công ty con hoạt động về lĩnh vực quản lý tàu**

Việc thành lập Công ty con hoạt động về lĩnh vực quản lý tàu đã được phê duyệt trong năm 2024. Tuy nhiên, giai đoạn này cần tập trung tăng cường công tác quản lý tốt hơn đội tàu của Công ty, nhất là chuẩn bị nhận thêm các tàu mới nên chưa tiến hành thành lập Công ty quản lý tàu VOSCO. Công ty đề nghị tiếp tục xem xét và chuyển việc thành lập công ty này sang kế hoạch năm 2025.

## **6. Một số giải pháp chính**

Năm 2025, Công ty sẽ tiếp tục áp dụng đồng bộ nhiều giải pháp để cải thiện kết quả kinh doanh. Một số giải pháp trọng tâm như sau:

### **6.1. Thực hiện đầu tư/thanh lý tàu**

- Bám sát kế hoạch đầu tư/thanh lý được ĐHCĐ thông qua.
- Tiếp tục tăng cường phát triển đội tàu thông qua hình thức thuê thêm tàu ngoài về khai thác.

## **6.2. Nâng cao nguồn lực doanh nghiệp, giảm lãng phí**

- Chủ động làm việc với cơ quan thuế, phấn đấu hoàn thành việc hoàn thuế VAT của năm 2024 và những năm trước đó trong 6 tháng đầu năm 2025 để có thêm nguồn lực phục vụ phát triển kinh doanh.

- Tiếp tục rà soát, đánh giá thực trạng tại các Phòng/Chi nhánh để bố trí, sắp xếp lao động hợp lý hơn nữa nhằm nâng cao năng suất, hiệu quả công việc.

- Nâng cao chất lượng tuyển dụng và đào tạo thuyền viên, phối hợp giữa các bộ phận để đào tạo thuyền viên bám sát theo yêu cầu của Sire 2.0 và Rightship.

- Rà soát, đánh giá và có giải pháp sử dụng hiệu quả hơn nguồn lực nhà cửa/đất đai, trong đó ưu tiên việc tìm kiếm đơn vị chuyên nghiệp với mạng lưới khách hàng lớn, rộng khắp, có uy tín để tư vấn và lên phương án khai thác cho Công ty với toàn bộ nhà cửa/đất đai.

## **6.3. Nâng cao hiệu quả kinh doanh**

- Tiếp tục duy trì việc theo dõi sát sao diễn biến thị trường để có những quyết định kinh doanh hợp lý, hiệu quả. Tối ưu hóa việc khai thác, giảm thời gian chạy ballast và off-hire để nâng cao hiệu quả khai thác; duy trì tốt quan hệ với khách hàng; tìm kiếm các hợp đồng gói chuyến để giảm thiểu thời gian chạy ballast.

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý đặc biệt là quản lý nhiên liệu, phụ tùng, vật tư, bảo quản bảo dưỡng của thuyền viên để giảm tiêu thụ, chống thất thoát, giảm chi phí. Giảm thiểu sự cố và tiết kiệm chi phí để giảm opcost các tàu. Tăng cường rà soát những quy định về quản lý chưa phù hợp với yêu cầu của thực tế sản xuất để bổ sung, sửa đổi, hoàn thiện. Triển khai thực hiện RightShip Inspection cho tàu hàng khô.

- Chủ động xây dựng kế hoạch để ứng phó với các tình huống có thể ảnh hưởng đến khai thác đội tàu do các Công ước mới có hiệu lực, đáp ứng được các yêu cầu mới của IMO, mở rộng phạm vi kinh doanh ở những thị trường khó tính, đòi hỏi khắt khe hơn về tình trạng đội tàu.

- Tiếp tục đẩy mạnh việc tìm kiếm các đối tác có tiềm lực để liên doanh liên kết, nâng cao năng lực của doanh nghiệp nhằm mở rộng quy mô, đa dạng hóa ngành nghề trên cơ sở hiệu quả và phát huy được những lợi thế, sở trường của Công ty.

- Tận dụng tốt những cơ hội mà Tổng công ty và Thành phố mang lại để phát triển các dịch vụ logistics, kéo dài thêm chuỗi cung ứng (*vận chuyển door-to-door với sự phối hợp đa dạng của các phương tiện vận chuyển đường bộ, đường sắt với đường biển*)...

- Tiếp tục cố gắng đẩy mạnh phát triển mảng kinh doanh thương mại, tìm kiếm cơ hội ở những thị trường xa hơn, tiềm năng hơn như Australia, Nam Phi... cũng như các mặt hàng vận chuyển khác như xi măng, clinker... để có thể hỗ trợ cho hoạt động của đội tàu Công ty.

#### 5.4. Quản trị doanh nghiệp và chuyển đổi số

- rà soát, sửa đổi, bổ sung một số quy phạm nội bộ để đẩy mạnh hạn mức phân quyền từ Hội đồng quản trị cho Tổng giám đốc, từ Tổng giám đốc cho các Phó tổng giám đốc, Trưởng các phòng chuyên môn, Giám đốc các Chi nhánh.

- Đẩy mạnh hơn nữa việc tin học hoá, số hoá các quy trình tác nghiệp cũng như quản trị doanh nghiệp để nâng cao năng lực quản lý, hỗ trợ cho việc ra quyết định đảm bảo chính xác, kịp thời.

- Tiếp tục áp dụng các công cụ Kaizen và các giải pháp khác để tăng hiệu quả và năng suất lao động.

Trên đây là Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024 và kế hoạch năm 2025 của Hội đồng quản trị trình ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

Trân trọng kính trình./.

Nơi nhận: *SV*

- Như trên;
- HĐQT, BKS Công ty;
- Lưu: VT, KHTH.

UV.HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
TỔNG GIÁM ĐỐC



Nguyễn Quang Minh



## CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM

### BÁO CÁO TÀI CHÍNH TÓM TẮT HỢP NHẤT NĂM 2024 (ĐÃ KIỂM TOÁN)

#### I. BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN

STT	Nội dung	Số dư cuối năm	Số dư đầu năm
<b>A</b>	<b>Tài sản ngắn hạn</b>	<b>2.098.918.083.779</b>	<b>1.581.022.452.852</b>
1	Tiền và các khoản tương đương tiền	494.056.303.894	260.407.006.318
2	Đầu tư tài chính ngắn hạn	725.000.000.000	565.000.000.000
3	Các khoản phải thu ngắn hạn	617.821.170.561	515.400.256.982
4	Hàng tồn kho	105.227.111.466	123.257.501.602
5	Tài sản ngắn hạn khác	156.813.497.858	116.957.687.950
<b>B</b>	<b>Tài sản dài hạn</b>	<b>792.273.653.159</b>	<b>1.134.123.380.243</b>
1	Các khoản phải thu dài hạn	168.015.247.610	31.481.458.806
2	Tài sản cố định	483.846.536.147	946.148.872.057
	- Tài sản cố định hữu hình	475.212.553.651	937.989.991.456
	- Tài sản cố định thuê tài chính	0	0
	- Tài sản cố định vô hình	8.633.982.496	8.158.880.601
3	Bất động sản đầu tư	0	0
4	Tài sản dở dang dài hạn	0	0
5	Các khoản đầu tư tài chính dài hạn	26.938.288.613	25.921.626.407
6	Tài sản dài hạn khác	113.473.580.789	130.571.422.973
<b>Tổng cộng tài sản</b>		<b>2.891.191.736.938</b>	<b>2.715.145.833.095</b>
<b>A</b>	<b>Nợ phải trả</b>	<b>902.267.290.634</b>	<b>1.043.003.752.202</b>
1	Nợ ngắn hạn	409.545.996.472	524.269.916.748
	- Quỹ khen thưởng, phúc lợi	8.581.563.837	7.286.577.549
2	Nợ dài hạn	492.721.294.162	518.733.835.454
<b>B</b>	<b>Vốn chủ sở hữu</b>	<b>1.988.924.446.304</b>	<b>1.672.142.080.893</b>
1	Vốn chủ sở hữu	1.988.924.446.304	1.672.142.080.893
	- Vốn góp của chủ sở hữu	1.400.000.000.000	1.400.000.000.000
	- Thặng dư vốn cổ phần	1.777.018.739	1.777.018.739
	- Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	0	0
	- Vốn khác của chủ sở hữu	0	0
	- Cổ phiếu quỹ	0	0
	- Quỹ đầu tư phát triển	237.954.751.352	52.933.352.506
	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	349.192.676.213	217.431.709.648
	- Lợi ích cổ đông không kiểm soát		
2	Nguồn kinh phí và quỹ khác		
<b>Tổng cộng nguồn vốn</b>		<b>2.891.191.736.938</b>	<b>2.715.145.833.095</b>

## II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2023
1	<b>Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>5.576.148.117.488</b>	<b>3.188.690.186.869</b>
2	Các khoản giảm trừ doanh thu	25.160.000	1.217.606.181
3	<b>Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>5.576.122.957.488</b>	<b>3.187.472.580.688</b>
4	Giá vốn hàng bán	5.448.985.063.249	3.005.664.031.411
5	<b>Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>127.137.894.239</b>	<b>181.808.549.277</b>
6	Doanh thu hoạt động tài chính	80.139.301.623	64.399.099.350
7	Chi phí hoạt động tài chính	25.607.348.582	32.105.236.404
	- Chi phí lãi vay	64.876.712	25.896.575.578
8	Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết, liên doanh	3.505.973.601	2.447.862.450
9	Chi phí bán hàng	63.340.144.466	59.837.274.408
10	Chi phí quản lý doanh nghiệp	97.146.278.764	75.556.618.491
11	<b>Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>24.689.397.651</b>	<b>81.156.381.774</b>
12	Thu nhập khác	393.789.663.286	147.471.473.929
13	Chi phí khác	544.202.188	28.384.819.117
14	<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>393.245.461.098</b>	<b>119.086.654.812</b>
15	<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>417.934.858.749</b>	<b>200.243.036.586</b>
16	CP thuế thu nhập DN hiện hành	79.192.132.233	44.643.048.963
17	CP thuế thu nhập DN hoãn lại	3.487.458.708	228.821.180
18	<b>Lợi nhuận sau thuế TNDN</b>	<b>335.255.267.808</b>	<b>155.371.166.443</b>
19	<b>LNST của Công ty mẹ</b>	<b>335.255.267.808</b>	<b>155.371.166.443</b>
20	<b>LNST của cổ đông không kiểm soát</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
21	<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu</b>	<b>2.395</b>	<b>1.110</b>
22	<b>Lãi suy giảm trên cổ phiếu</b>	<b>2.395</b>	<b>1.110</b>

## III. MỘT SỐ CHỈ TIÊU TÀI CHÍNH CƠ BẢN

STT	Chỉ tiêu		Năm 2024	Năm 2023
1	<b>Cơ cấu tài sản</b>			
	- Tài sản dài hạn/tổng tài sản	%	27,40	41,77
	- Tài sản ngắn hạn/tổng tài sản	%	72,60	58,23
2	<b>Cơ cấu nguồn vốn</b>			
	- Nợ phải trả/tổng nguồn vốn	%	31,21	38,41
	- Vốn chủ sở hữu/tổng nguồn vốn	%	68,79	61,59
3	<b>Khả năng thanh toán</b>			
	- Khả năng thanh toán nhanh	lần	4,87	2,78
	- Khả năng thanh toán hiện hành	lần	5,12	3,02
4	<b>Tỷ suất lợi nhuận</b>			
	- Lợi nhuận trước thuế/tổng tài sản	%	14,46	7,38
	- Lợi nhuận trước thuế/doanh thu thuần	%	7,50	6,28
	- Lợi nhuận trước thuế/vốn chủ sở hữu	%	21,01	11,98

**TỜ TRÌNH**

**Về việc phê duyệt phương án phân phối lợi nhuận năm 2024**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Căn cứ Luật doanh nghiệp năm 2020;

Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

Căn cứ Báo cáo tài chính tổng hợp và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY;

Hội đồng quản trị kính trình ĐHĐCĐ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam về phương án phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:

Năm 2025 theo kế hoạch phát triển đội tàu, Công ty dự kiến đầu tư thêm 02 tàu hàng rời cỡ Supramax (khoảng 1.000 tỷ đồng), 01 tàu dầu sản phẩm cỡ MR (khoảng 1.225 tỷ đồng), 01 tàu container (khoảng 500 tỷ đồng) với tổng vốn đối ứng khoảng 1.100 tỷ đồng. Đồng thời, Công ty dự kiến thuê thêm 01 – 02 tàu dầu/hóa chất, 01 – 02 tàu hàng rời và tàu container (cần có vốn ký quỹ thuê tàu, dự kiến khoảng 2 - 3 triệu USD/01 tàu tương đương khoảng 50 – 75 tỷ đồng). Ngoài ra, với kế hoạch tiếp tục phát triển mảng thương mại, Công ty cũng cần nguồn tiền lớn để mở L/C. Vì vậy, HĐQT kính trình phương án về việc phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:

Chỉ tiêu	Số tiền (đồng)	Tỷ lệ/LNST (%)
1. Lợi nhuận sau thuế năm 2024	332.177.351.509	
2. Phân phối các quỹ:	178.177.351.509	53,64
Quỹ khen thưởng	23.173.806.399	6,98
Quỹ phúc lợi		
Quỹ đầu tư phát triển	154.253.545.110	46,44
Trích quỹ thưởng Ban quản lý điều hành Công ty	750.000.000	0,23
3. LNST 2024 còn lại sau khi phân phối các Quỹ	154.000.000.000	46,36

4. LNST các năm trước để lại chưa chia	0	
5. Tổng số tiền chia cổ tức	154.000.000.000	
- Tỷ lệ chia cổ tức/vốn điều lệ (%)	11%	
- Vốn điều lệ	1.400.000.000.000	
6. LNST để lại chưa phân phối	0	

Trân trọng kính trình./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BKS Cty;
- Lưu: VT, HĐQT.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



**Hoàng Long**

Số: 134/BC-VOSCO

Hải Phòng, ngày 27 tháng 3 năm 2025

## BÁO CÁO

### Về việc quỹ thù lao HĐQT và BKS năm 2024, dự kiến năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty CP Vận tải biển Việt Nam

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo về việc thực hiện thù lao Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát năm 2024 và mức chi dự kiến cho năm 2025 như sau:

#### 1. Mức thù lao của năm 2024

Căn cứ Nghị quyết số 02/NQ-ĐHĐCĐ đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 Công ty thông qua ngày 12/4/2024, mức thù lao cho HĐQT Công ty là 636 triệu đồng và Ban Kiểm soát là 204 triệu đồng.

Trong năm 2024, dù thị trường vận tải biển vẫn còn khó khăn nhưng Hội đồng quản trị đã hoạt động tích cực, theo sát và có chỉ đạo kịp thời để Ban điều hành tận dụng tốt cơ hội của thị trường, kiểm soát chi phí, tiếp tục phát triển mạnh có hiệu quả kinh doanh thương mại, áp dụng chuyển đổi số. Đồng thời, triển khai các giải pháp để phát triển đội tàu bằng nhiều hình thức, đặc biệt đã đầu tư được tàu Vosco Starlight. Kết quả, Công ty đã hoàn thành vượt mức tất cả các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024.

Vì vậy, HĐQT thống nhất nhận thù lao năm 2024, tổng cộng là 554 triệu đồng, bằng 87,11% mức được phê duyệt và BKS là 204 triệu đồng, bằng 100% mức được phê duyệt.

Cụ thể các thành viên là:

- |  |                 |
|--|-----------------|
| - Ông Hoàng Long – Chủ tịch HĐQT:  | 74,5 triệu đồng |
| <i>(Chủ tịch HĐQT từ 01/8/2024, là UV.HĐQT từ 12/4 – 31/7/2024)</i>                    |                 |
| - Ông Nguyễn Quang Minh – UV.HĐQT:   | 35 triệu đồng   |
| <i>(UV.HĐQT từ 01/8/2024, trước đó là CT.HĐQT chuyên trách nên không nhận thù lao)</i> |                 |
| - Ông Hoàng Lê Vượng – UV. HĐQT:   | 59,5 triệu đồng |
| - Bà Nguyễn Thị Thu Hoài – UV.HĐQT:  | 84 triệu đồng   |
| - Bà Trần Thị Kiều Oanh – UV.HĐQT:   | 59,5 triệu đồng |
| - Ông Nguyễn Trung Hiếu – UV.HĐQT:   | 84 triệu đồng   |
| - Ông Phan Nhân Thảo – UV.HĐQT:  | 84 triệu đồng   |
| - Ông Cao Minh Tuấn – Nguyên PCT. HĐQT:  | 24,5 triệu đồng |
| - Ông Nguyễn Ngọc Ánh – Nguyên UV.HĐQT:  | 24,5 triệu đồng |

- Bà Nguyễn Thị Yến – Nguyên UV.HĐQT: 24,5 triệu đồng  
Ngoài ra, không phát sinh chi phí nào liên quan tới hoạt động của HĐQT Công ty.

Chi tiết thù lao của các thành viên Ban Kiểm soát

- Bà Dương Thị Hồng Hạnh – Trưởng Ban Kiểm soát: 84 triệu đồng
- Ông Bùi Anh Thái – TV.Ban Kiểm soát: 60 triệu đồng
- Bà Vũ Thị Toan – TV.Ban Kiểm soát: 60 triệu đồng

Trên cơ sở phê duyệt của ĐHĐCĐ thường niên năm 2024, chi phí thù lao HĐQT và BKS sẽ được hạch toán vào chi phí sản xuất năm 2025.

## 2. Dự kiến mức thù lao năm 2025

Căn cứ dự kiến mức thu nhập của cán bộ công nhân viên Công ty năm 2025 và số lượng UV.HĐQT, xin trình mức thù lao cho HĐQT năm 2025 là 816 triệu đồng (Chủ tịch HĐQT: 14 triệu đồng/tháng – nếu Chủ tịch HĐQT kiêm nhiệm; UV.HĐQT: 09 triệu đồng/tháng).

Đối với thù lao Ban Kiểm soát, căn cứ dự kiến mức thu nhập của cán bộ công nhân viên Công ty năm 2025 và số lượng UV.BKS, cân đối với mức thù lao của HĐQT, xin trình mức thù lao của Ban Kiểm soát là 276 triệu đồng (Trưởng Ban: 09 triệu đồng/tháng; TV.BKS: 07 triệu đồng/tháng).

Trên cơ sở diễn biến thị trường và kết quả hoạt động của Công ty, HĐQT và BKS sẽ điều chỉnh mức thù lao cho phù hợp với tình hình thực tế.

Trân trọng kính chào./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT, BKS C.ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



Hoàng Long

Số: 134A /BC-BKS

Hải Phòng, ngày 27 tháng 3 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT TẠI  
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

- Căn cứ chức năng và nhiệm vụ của Ban Kiểm soát được quy định tại Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;

- Căn cứ Báo cáo tài chính kiểm toán năm 2024 của Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY; tình hình hoạt động, báo cáo và hồ sơ của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trong năm tài chính 2024;

Ban Kiểm soát của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam kính báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) các nội dung như sau:

**PHẦN A . HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT**

**I. Tình hình nhân sự Ban kiểm soát**

Ban Kiểm soát nhiệm kỳ 2023-2028 gồm 3 thành viên được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 tổ chức ngày 24/4/2023 bầu phù hợp với quy định tại Điều lệ và Luật Doanh nghiệp. Ban Kiểm soát bao gồm 03 thành viên:

1. Dương Thị Hồng Hạnh - Trưởng Ban Kiểm soát
2. Bùi Anh Thái - Thành viên Ban Kiểm soát
3. Vũ Thị Toan - Thành viên Ban Kiểm soát

**II. Về tình hình hoạt động của Ban Kiểm soát Công ty:**

Thực hiện nhiệm vụ được ĐHĐCĐ giao, trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã thực hiện công tác kiểm tra, giám sát việc chấp hành, tuân thủ Điều lệ và quy định của pháp luật trong hoạt động của Hội đồng quản trị (HDQT), Ban Tổng giám đốc (Ban TGD) và kiểm tra hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Cụ thể như sau:

+ Giám sát việc tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty. Tổ chức kiểm tra, giám sát chương trình hoạt động của HDQT, Ban TGD Công ty năm 2024. Xem xét các Nghị quyết, Quyết định do HDQT, Ban TGD ban hành trong quá trình quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, việc tổ chức triển khai thực hiện các Nghị quyết, quyết định cũng như tình hình thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ và Nghị quyết của HDQT trong năm 2024.

+ Kiểm tra, giám sát tình hình triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, dịch vụ của Công ty đã được ĐHĐCĐ năm 2024 thông qua.

+ Thẩm định Báo cáo soát xét 06 tháng đầu năm 2024 và báo cáo kiểm toán năm 2024 nhằm đánh giá tính trung thực, khách quan, hợp lý của các số liệu tài chính phù hợp với chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách hiện hành.

+ Trong năm 2024, Ban Kiểm soát đã tổ chức 4 cuộc họp định kỳ. Ban Kiểm soát cũng thường xuyên trao đổi thông tin, đánh giá các vấn đề liên quan công tác quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phục vụ cho mục đích kiểm soát. Ban Kiểm soát đã tham dự các cuộc họp HĐQT và tham gia ý kiến về tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, các vấn đề Ban Điều hành trình xin ý kiến Hội đồng quản trị theo thẩm quyền. Ban Kiểm soát không nhận được yêu cầu kiểm tra bất thường của cổ đông hay nhóm cổ đông nào.

+ HĐQT, Ban TGD, BKS luôn có sự phối hợp chặt chẽ trong công tác quản lý doanh nghiệp để hoạt động luôn tuân thủ các quy định của pháp luật, Điều lệ và đạt hiệu quả cao nhất. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ về kiểm tra, giám sát, Ban Kiểm soát luôn đảm bảo tính trung thực và cẩn trọng, đạo đức nghề nghiệp, không cản trở đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

### **III. Các kiến nghị của BKS**

Trong trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, Ban Kiểm soát đã đưa ra các kiến nghị đối với hoạt động của HĐQT, Ban TGD trong quản lý, điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh như sau:

1. Tăng cường công tác quản lý công nợ phải thu, có biện pháp thu hồi nợ phải thu tránh bị chiếm dụng vốn đặc biệt là các khoản nợ xấu; Đối với các khoản nợ phát sinh, đặc biệt là nợ quá hạn, cần thu thập đủ hồ sơ, đối chiếu công nợ theo quy định.

2. Tiếp tục triển khai thực hiện các giải pháp, hành động cốt lõi Chương trình quản lý chi phí hiệu quả năm 2024, thường xuyên thực hiện kiểm tra, giám sát để đạt được theo các chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

3. Kiến nghị về việc khẩn trương làm việc với các cơ quan nhà nước có thẩm quyền để hoàn thiện hồ sơ pháp lý của các lô đất chưa được cấp GCNQSDĐ; nghiên cứu, đưa cơ sở nhà đất chưa sử dụng vào khai thác.

4. Kiến nghị đẩy mạnh thực hiện kế hoạch đầu tư tàu đã được ĐHĐCĐ thông qua nhằm bổ sung thêm năng lực đội tàu, thay thế các tàu đã bán; làm việc với các tổ chức tín dụng (MSB, Pvcombank) để thay đổi thông tin tín dụng tại CIC đảm bảo khả năng thu xếp nguồn vốn vay đầu tư tàu.

5. Tiếp tục thực hiện các kiến nghị của Ban Kiểm soát, các đoàn kiểm tra còn chưa xử lý dứt điểm như: (i) giải quyết dứt điểm dư nợ còn tồn đọng liên quan tới việc sửa chữa tàu Vinashin Atlantic theo Biên bản thỏa thuận 03 bên theo kiến nghị của Kiểm toán nhà nước năm 2022; (ii) Tổng hợp các hồ sơ, tài liệu liên quan đến công tác đóng mới tàu biển, làm việc với các cơ quan liên quan, báo cáo những khó khăn, vướng mắc để tập trung xử lý; (iii) Công tác quyết toán thuế TNDN, GTGT, TNCN và có lộ trình hoàn thuế GTGT, để tạo nguồn tài chính cho hoạt động đầu tư phát triển.

#### IV. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên Ban kiểm soát

- Hoạt động của các thành viên Ban Kiểm soát tuân thủ quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và Quy chế hoạt động của Ban Kiểm soát.

- Từng thành viên đã hoàn thành nhiệm vụ theo phân công công việc một cách nghiêm túc, thận trọng, trung thực. Trong quá trình thực hiện nhiệm vụ, các thành viên Ban Kiểm soát thường xuyên trao đổi để thực hiện nhiệm vụ đạt kết quả tốt nhất.

#### V. Tiền lương, thù lao và chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024

- Thù lao của các thành viên Ban Kiểm soát: Các thành viên BKS đều làm việc theo chế độ kiêm nhiệm, thù lao thực hiện theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2024. Tổng số thù lao Công ty đã chi trả cho BKS trong năm 2024 là 204 triệu đồng.

- Chi phí hoạt động của Ban Kiểm soát: tuân thủ theo quy định tại Luật Doanh nghiệp, Quy chế hoạt động của BKS và Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

## II. KẾT QUẢ GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

### 1. Về thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

CHỈ TIÊU	Thực hiện năm 2024	Năm 2024		So sánh	
		Kế hoạch	Thực hiện	TH 2024/2023	TH 2024/KH 2024
<b>Sản lượng vận chuyển (nghìn tấn)</b>	<b>7.218</b>	<b>5.728</b>	<b>6.456</b>	<b>89,4</b>	<b>112,7</b>
<b>Tổng doanh thu</b>	<b>3.399.343</b>	2.440.000	<b>6.050.052</b>	<b>178,0</b>	<b>248,0</b>
Doanh thu thuần	3.187.473		5.576.123	174,9	
Doanh thu tài chính	64.399		80.139	124,4	
Thu nhập khác	147.471		393.790	267,0	
<b>Tổng chi phí</b>	<b>3.201.548</b>		<b>5.635.623</b>	<b>176,0</b>	
Giá vốn hàng bán	3.005.664		5.448.985	181,3	
Chi phí bán hàng	59.837		63.340	105,9	
Chi phí QLDN	75.557		97.146	128,6	
Chi phí tài chính	32.105		25.608	79,8	
Chi phí khác	28.385		544	1,9	
<b>Lãi lỗ trong công ty liên doanh, liên kết</b>	<b>2.448</b>		<b>3.506</b>	<b>143,2</b>	
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>200.243</b>	<b>323.000</b>	<b>417.935</b>	<b>208,7</b>	<b>129,4</b>
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>155.371</b>		<b>335.255</b>	<b>215,8</b>	

*(Số liệu BCTC hợp nhất năm 2024 đã kiểm toán)*

\* Tổng doanh thu thực hiện năm 2024 là 6.050 tỷ đồng, bằng 248,0% kế hoạch, và tăng 78% so với năm trước. Trong đó:

- Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ năm 2024 là 5.576 tỷ đồng, tăng 2.389 tỷ đồng tương ứng 74,9% so với năm trước chủ yếu do doanh thu hoạt động thương mại tăng (2.227 tỷ đồng). Trong đó: (i) Doanh thu khai thác đội tàu là 2.159 tỷ đồng, tăng 8,1% so với năm trước; (ii) Doanh thu thương mại là 3.417 tỷ đồng, tăng 187% so với năm trước.

- Doanh thu hoạt động tài chính là 80,1 tỷ đồng, tăng 24,4% so với năm trước, chủ yếu do khoản lãi chênh lệch tỷ giá tăng so với năm 2023.

- Thu nhập khác là 393,79 tỷ đồng do năm 2024 Công ty ghi nhận thu nhập từ bán tàu Đại Minh (393,4 tỷ đồng).

\* Tổng chi phí năm 2024 là 5.635,6 tỷ đồng tăng 76% so với năm trước. Nguyên nhân chính là do giá vốn hàng bán tăng 2.443 tỷ đồng (do tăng hoạt động thương mại than); Các chi phí khác như: chi phí bán hàng tăng 5,9% (do tăng chi phí hoa hồng, môi giới vận tải), chi phí quản lý doanh nghiệp tăng 28,6% so với năm ngoái; Chi phí tài chính giảm mạnh bằng 79,8% so với năm ngoái (do giảm được chi phí lãi vay, hết nợ gốc tại ngân hàng).

So với kế hoạch đã được ĐHĐCĐ năm 2024 giao, các chỉ tiêu về sản xuất kinh doanh (sản lượng, doanh thu, lợi nhuận trước thuế) của Công ty đều vượt kế hoạch.

## **2. Công tác quản lý và đầu tư tài sản cố định & xây dựng cơ bản, quản lý và đầu tư tài chính**

### **2.1. Công tác đầu tư, thanh lý tàu:**

Thực hiện Kế hoạch đầu tư tàu đã được ĐHĐCĐ thông qua tại các Nghị quyết: số 02/NQ-ĐHĐCĐ ngày 12/4/2024, số 03/NQ-ĐHĐCĐ ngày 19/11/2024, Công ty đã đầu tư mua 01 tàu hàng rời đã qua sử dụng với trọng tải 55.868 DWT/57.378 DWT (VOSCO Starlight) và nhận bàn giao, đưa vào sử dụng từ cuối tháng 01/2025.

Trong năm, Công ty hoàn thành việc bán tàu Đại Minh theo kế hoạch đã được ĐHĐCĐ thông qua, ghi nhận vào thu nhập khác số tiền 393,79 tỷ đồng.

### **2.2. Đầu tư vốn:**

Các khoản đầu tư các khoản đầu tư tài chính dài của Công ty tại thời điểm 31/12/2024 là 18,98 tỷ đồng. Trong năm 2024, cổ tức VOSCO nhận được từ các khoản đầu tư là 2,3 tỷ đồng. Tình hình đầu tư vốn tại các doanh nghiệp như sau:

*Công ty TNHH MTV Cung ứng Nhân lực VOSCO (VCSC):* Vốn điều lệ của VSCS là 06 tỷ đồng, Vosco nắm giữ 100% vốn. Ngành nghề kinh doanh chính: Đào tạo và cung ứng nguồn nhân lực, thuyền viên cho các chủ tàu, đơn vị trong và ngoài nước. Hiện nay, VCSC đã bị thu hồi giấy phép xuất khẩu lao động và không còn hoạt động sản xuất kinh doanh (do VOSCO có cổ đông nước ngoài). Vì vậy, trong năm 2025, dự kiến sẽ thực hiện giải thể VCSC.

*Công ty cổ phần Đại lý tàu biển và Logistics Vosco (Vosal):* Vosal có vốn điều lệ 05 tỷ đồng, Vosco nắm giữ 36% vốn điều lệ. Ngành nghề kinh doanh chính: Kho bãi và lưu giữ hàng hóa; Bốc xếp hàng hóa; Dịch vụ đại lý tàu biển, dịch vụ cung ứng tàu biển; Dịch vụ đại lý vận tải đường biển; Dịch vụ giao nhận hàng hóa; Dịch vụ Logistics....

*Công ty cổ phần Thương mại và Dịch vụ Vosco (VTSC):* VTSC có vốn điều lệ là 30 tỷ đồng, Vosco nắm giữ 46,45% vốn điều lệ. Ngành nghề kinh doanh chính: Bán buôn sơn, dầu nhớt; Bán buôn hóa chất cho ngành công nghiệp và hàng hải; Bán lẻ dầu nhớt trong các cửa hàng chuyên doanh; Bán lẻ sơn trong các cửa hàng chuyên doanh; Vận tải hàng hóa đường bộ; Đại lý bán sơn, dầu nhớt, phụ tùng, thiết bị chuyên dùng ngành hàng hải...

*Công ty cổ phần SSV:* SSV là doanh nghiệp hoạt động khai thác chủ yếu 02 cặp phao neo tàu tại khu vực sông Sài Gòn, vốn điều lệ 1,69 tỷ đồng. Vosco góp vốn đầu tư vào SSV từ tháng 8/2008 với số cổ phần là 67.600 cổ phần, chiếm 40% vốn điều lệ. Tại thời điểm 31/12/2024, VOSCO đang phải trích lập dự phòng tổn thất đầu tư tài chính đối với khoản đầu tư trên với số tiền 124,8 triệu đồng. Dự kiến, năm 2025, VOSCO sẽ triển khai thoái vốn tại SSV để thu hồi vốn đầu tư.

### 3. Đánh giá tình hình tài chính:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	01/01/2024	31/12/2024
I	Chỉ tiêu thanh toán:			
	- Khả năng thanh toán tổng quát	Lần	2,62	3,20
	- Khả năng thanh toán hiện thời	Lần	0,49	1,20
	- Khả năng thanh toán nhanh	Lần	0,38	4,01
II	Chỉ tiêu nợ:			
	- Nợ phải trả/ Tổng tài sản	%	38,14	31,30
	- Nợ phải trả/ Vốn chủ sở hữu	%	30,32	20,56
III	Khả năng sinh lời			
	- LN sau thuế / Doanh thu thuần	%	6,18	7,44
	- LN sau thuế/ TTS (ROA)	%	5,66	11,57
	- LN sau thuế/ VCSH (ROE)	%	10,81	23,73

\* *Đánh giá:* Các chỉ số khả năng thanh toán tại thời điểm 31/12/2024 cho thấy khả năng thanh toán của Vosco tốt, Công ty có thể thanh toán các khoản nợ phát sinh tức thời, ngắn hạn nhờ tích lũy đầu tư tài chính ngắn hạn và khoản tiền mặt tương đối lớn.

Các chỉ tiêu nợ giảm với thời điểm đầu năm do nợ phải trả giảm và vốn chủ sở hữu tăng. Trong năm 2024, Công ty không phát sinh các khoản vay tại các Ngân hàng.

*\*Kiến nghị, đề xuất:*

Tổng nợ xấu tại thời điểm 31/12/2024 là 67,9 tỷ đồng, Công ty đã trích lập dự phòng nợ phải thu khó đòi số tiền 67,9 tỷ đồng theo quy định tại Thông tư số 48/2019/TT-BTC ngày 08/8/2019 của Bộ Tài chính. Trong đó, chủ yếu là trích lập dự phòng đối với khoản phải thu của Công ty CP Đầu tư thương mại DIC là 60,6 tỷ đồng (trích lập 100% nợ). Trong năm, Công ty đã thu được 4,84 tỷ đồng nợ xấu của Công ty DIC.

## **5. Thăm tra Báo cáo tài chính**

Ban Kiểm soát đã thực hiện việc thăm tra Báo cáo tài chính 06 tháng đầu năm 2024, Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2024 của Công ty.

Báo cáo tài chính tổng hợp và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và tư vấn UHY. Ban Kiểm soát nhất trí với ý kiến của Công ty kiểm toán là các Báo cáo tài chính đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Vận tải biển Việt Nam tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực kế toán, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

## **III. KẾT QUẢ GIÁM SÁT ĐỐI VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN ĐIỀU HÀNH CÔNG TY**

Qua công tác kiểm tra, giám sát Ban Kiểm soát nhận thấy:

Công tác điều hành sản xuất kinh doanh của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành Công ty trong năm 2024 tuân thủ Luật Doanh nghiệp, Điều lệ hoạt động, Nghị quyết của ĐHĐCĐ/HĐQT, các quy định pháp luật có liên quan.

### **1. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT:**

#### **1.1 Trong việc triển khai Nghị quyết, quyết định của ĐHĐCĐ**

Ngày 12/4/2024, HĐQT đã chủ trì, chỉ đạo tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024. Ngay từ đầu năm, HĐQT Công ty đã triển khai thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh đề cập thời có các giải pháp nhằm đạt được kế hoạch đề ra. Sau khi Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024 được ban hành, HĐQT Công ty đã tiếp tục triển khai các nội dung được Đại hội thông qua. Kết quả thực hiện một số nội dung như sau:

+ Thực hiện Kế hoạch sản xuất kinh doanh: Công ty hoàn thành vượt chỉ tiêu sản lượng, doanh thu, lợi nhuận đã được ĐHĐCĐ giao.

+ Thực hiện việc trích lập các quỹ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ;

+ Hoàn thành ban hành Điều lệ, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty; Quy chế hoạt động của HĐQT;

+ Lựa chọn đơn vị kiểm toán BCTC năm 2024: Công ty đã lựa chọn Công ty TNHH Tư vấn và Kiểm toán UHY thực hiện soát xét, kiểm toán BCTC năm 2024, thuộc danh sách công ty kiểm toán đã được ĐHCĐ thông qua.

+ Thực hiện chi thù lao cho HĐQT, BKS theo kế hoạch đã được ĐHCĐ thông qua;

+ Công tác đầu tư, thanh lý tàu: (i) Hoàn thành đầu tư 01 tàu hàng rời với trọng tải 55.868 DWT/57.378 DWT (Vosco Starlight); (ii) Hoàn thành việc bán tàu Đại Minh.

### *1.2 Trong việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ của HĐQT*

Hội đồng quản trị đã tiến hành họp định kỳ để triển khai, đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị; Thường xuyên chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc và Ban Điều hành trong việc thực hiện Nghị quyết, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và HĐQT. HĐQT đã thực hiện phân công nhiệm vụ các thành viên HĐQT để kịp thời công tác lãnh đạo, chỉ đạo các hoạt động của doanh nghiệp.

Trong năm, Hội đồng quản trị đã tổ chức 06 kỳ họp và 33 lần xin ý kiến, ban hành 47 Nghị quyết và 33 Phiếu ý kiến để triển khai và thực hiện Nghị quyết ĐHCĐ năm 2024. Trong các phiên họp, HĐQT đánh giá lại tình hình thực hiện các Nghị quyết ĐHCĐ, HĐQT đã ban hành, kết quả thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư để giám sát hoạt động của doanh nghiệp; kịp thời đưa ra các quyết định theo thẩm quyền để định hướng hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tại cuộc họp, các thành viên HĐQT đều đưa ra ý kiến, thể hiện tinh thần trách nhiệm cao. Các cuộc họp đều có sự tham gia và thảo luận của Ban Kiểm soát. Sau các cuộc họp, HĐQT đã ban hành Biên bản và Nghị quyết cuộc họp phù hợp với nội dung cuộc họp. Các nghị quyết, quyết định của HĐQT đều được đa số các thành viên HĐQT thống nhất ý kiến, việc ban hành các nghị quyết, quyết định phù hợp với thẩm quyền và quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

### **2. Kết quả giám sát hoạt động của Ban Điều hành:**

Ban Điều hành luôn kịp thời triển khai thực hiện các nghị quyết, quyết định, văn bản chỉ đạo của ĐHCĐ, HĐQT Công ty theo đúng các quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty và các quy định nội bộ của Công ty.

Ban Điều hành đã chủ động và nỗ lực thực hiện các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đại hội đồng cổ đông giao; chủ động trong công tác đầu tư, thanh lý tàu, phát triển hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt là hoạt động thương mại.

Ban Điều hành thường xuyên tổ chức các cuộc họp giao ban để rà soát tiến độ thực hiện công việc, kịp thời chỉ đạo thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh.

#### **IV. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ SỰ PHỐI HỢP HOẠT ĐỘNG GIỮA BAN KIỂM SOÁT VỚI HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, TỔNG GIÁM ĐỐC**

Ban Kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc trong việc thực hiện chức năng nhiệm vụ được giao. Hội đồng quản trị và Tổng Giám đốc đã tạo điều kiện thuận lợi để Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ. Cung cấp đầy đủ các thông tin và tài liệu liên quan đến hoạt động của Tổng công ty. Ban Kiểm soát được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị của Công ty và các cuộc họp cần thiết khác.

Các ý kiến đóng góp của Ban Kiểm soát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và Ban Điều hành đều được ghi nhận và điều chỉnh kịp thời.

Ban Kiểm soát đã thực hiện thẩm định báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024, đánh giá công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị trình ĐHĐCĐ năm 2024. Ban Kiểm soát thống nhất với nội dung Hội đồng quản trị đã báo cáo ĐHĐCĐ.

#### **V. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC NĂM 2025**

Thực hiện quyền hạn và trách nhiệm của Ban Kiểm soát quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và nhiệm vụ được giao tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, căn cứ vào hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024, Ban Kiểm soát đề ra kế hoạch hoạt động năm 2025 cụ thể như sau:

1. Giám sát việc chấp hành Điều lệ của Công ty, pháp luật của nhà nước. Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Quy chế của Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị công ty và các Quy chế quản lý nội bộ của Công ty.

2. Giám sát tình hình sản xuất kinh doanh và đầu tư đã được ĐHĐCĐ thông qua. Kiểm tra giám sát tính hợp pháp, hợp lý, trung thực và cẩn trọng của Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc trong việc tổ chức thực hiện quyền chủ sở hữu, trong quản lý và điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo đúng chức năng nhiệm vụ quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ Công ty.

3. Giám sát việc chấp hành các quy định của Pháp luật, Điều lệ tổ chức hoạt động, tình hình thực hiện các Quy chế, Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị Công ty, tình hình thực hiện các Nghị quyết, Quyết định, Chỉ thị của cơ quan quản lý cấp trên.

4. Tiến hành thẩm tra các báo cáo tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, Báo cáo tài chính giữa niên độ và năm 2025; Giám sát các chỉ tiêu tài chính; bảo toàn và phát triển vốn; thực hiện các dự án đầu tư và hiệu quả đầu tư; việc thực hiện chế độ tài chính, phân phối lợi nhuận và sử dụng các quỹ.

5. Tham gia đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị và các cuộc họp có nội dung liên quan để nắm bắt tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đồng thời đưa ra các cảnh báo kịp thời đảm bảo lợi ích của các cổ đông.

6. Thực hiện các công việc khác của Ban Kiểm soát theo yêu cầu của ĐHĐCĐ.

Trân trọng báo cáo!

*Nơi nhận:*

- ĐHĐCĐ;
- HĐQT, Ban ĐH;
- Lưu: VT, Ban KS,

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Dương Thị Hồng Hạnh**

Số: 135 /TTr-BKS

Hải Phòng, ngày 27 tháng 3 năm 2025

## TỜ TRÌNH

### Về việc lựa chọn công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp năm 2020;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam,

Ban Kiểm soát Công ty kính trình Đại hội đồng cổ đông về việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập thực hiện soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2025 và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty như sau:

#### I. Tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán

- Là đơn vị kiểm toán độc lập có uy tín, thương hiệu, được nhiều công ty đại chúng tin cậy, có đội ngũ kiểm toán viên trình độ cao nhiều kinh nghiệm.
- Là đơn vị hoạt động hợp pháp tại Việt Nam, thuộc danh sách các công ty kiểm toán có đủ tiêu chuẩn do Bộ Tài chính công bố hàng năm và có trong danh sách các công ty kiểm toán được chấp thuận thực hiện kiểm toán cho đơn vị có lợi ích công chúng năm 2025.
- Có mức phí kiểm toán hợp lý, phù hợp với nội dung, chất lượng, tiến độ kiểm toán của Công ty.

#### II. Danh sách các Công ty kiểm toán đề xuất

Căn cứ các tiêu chí lựa chọn nêu trên, Ban Kiểm soát đề xuất danh sách 03 công ty kiểm toán độc lập có đủ điều kiện, năng lực để thực hiện soát xét Báo cáo tài chính 6 tháng đầu năm 2025 và kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025 của Công ty, bao gồm:

STT	Tên công ty
1	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C
2	Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC
3	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY

Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trân trọng kính trình ĐHCĐ thông qua tiêu chí lựa chọn đơn vị kiểm toán và danh sách 03

công ty kiểm toán trên đây và ủy quyền cho HĐQT Công ty căn cứ tình hình thực tế sẽ lựa chọn một trong các công ty nói trên để tiến hành kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025.

Trân trọng cảm ơn./.

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- HĐQT, BĐH;
- Lưu VT, BKS.

**TM. BAN KIỂM SOÁT  
TRƯỞNG BAN**



**Dương Thị Hồng Hạnh**



**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN  
VIỆT NAM**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Hải Phòng, ngày 27 tháng 3 năm 2025

## **QUY ĐỊNH**

Về việc ứng cử, đề cử để bầu Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát  
Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

### **Căn cứ:**

- Luật Doanh nghiệp năm 2020;
- Luật Chứng khoán năm 2019;
- Nghị định số 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ quy định chi tiết thi hành một số điều của Luật Chứng khoán;
- Thông tư 116/2020/TT-BTC ngày 31/12/2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn một số điều về quản trị công ty áp dụng đối với công ty đại chúng tại Nghị định 155/2020/NĐ-CP ngày 31/12/2020 của Chính phủ;
- Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

### **Mục tiêu:**

- Đảm bảo thực hiện đúng pháp luật và Điều lệ Công ty;
- Đảm bảo nguyên tắc công khai, công bằng và dân chủ;
- Tạo điều kiện thuận lợi cho công tác tổ chức và ổn định hoạt động kinh doanh của Công ty.

Để chuẩn bị cho cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam xin thông báo tới các cổ đông một số quy định cụ thể về ứng cử, đề cử để bầu Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 như sau:

### **1. Ứng cử, đề cử ứng cử viên để bầu Hội đồng quản trị**

#### **1.1. Tiêu chuẩn của thành viên Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 34, Điều lệ Công ty**

- Không thuộc đối tượng quy định tại khoản 2 Điều 17 Luật Doanh nghiệp;
- Có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm trong quản trị kinh doanh hoặc trong lĩnh vực, ngành nghề kinh doanh của công ty và không nhất thiết phải là cổ đông của công ty;
- Thành viên Hội đồng quản trị công ty có thể đồng thời là thành viên Hội đồng quản trị của công ty khác;
- Không phải là người có quan hệ gia đình của Tổng giám đốc và người quản lý khác của công ty; của người quản lý, người có thẩm quyền bổ nhiệm người quản lý của công ty mẹ.

*Đối tượng bị cấm quản lý doanh nghiệp theo Khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp bao gồm:*

- Cơ quan nhà nước, đơn vị lực lượng vũ trang nhân dân sử dụng tài sản nhà nước để thành lập doanh nghiệp kinh doanh thu lợi riêng cho cơ quan, đơn vị mình;
- Cán bộ, công chức, viên chức theo quy định của pháp luật cán bộ, công chức và Luật viên chức;
- Sĩ quan, hạ sĩ quan, quân nhân chuyên nghiệp, công nhân, viên chức quốc phòng trong các cơ quan, đơn vị thuộc Quân đội nhân dân Việt Nam; sĩ quan, hạ sĩ quan chuyên nghiệp, công nhân công an trong các cơ quan, đơn vị thuộc Công an nhân dân Việt Nam, trừ những người được cử làm đại diện theo uỷ quyền để quản lý phần vốn góp của Nhà nước tại doanh nghiệp hoặc quản lý tại doanh nghiệp nhà nước;

- Cán bộ lãnh đạo, quản lý nghiệp vụ trong doanh nghiệp nhà nước theo quy định tại điểm a, khoản 1 Điều 88 Luật Doanh nghiệp, trừ người được cử làm đại diện theo ủy quyền để quản lý phần vốn góp của Nhà nước tại doanh nghiệp khác;

- Người chưa thành niên; người bị hạn chế năng lực hành vi dân sự; người bị mất năng lực hành vi dân sự; người có khó khăn trong nhận thức, làm chủ hành vi; tổ chức không có tư cách pháp nhân;

- Người đang bị truy cứu trách nhiệm hình sự, bị tạm giam, đang chấp hành hình phạt tù, đang chấp hành biện pháp xử lý hành chính tại cơ sở cai nghiện bắt buộc, cơ sở giáo dục bắt buộc hoặc đang bị Tòa án cấm đảm nhiệm chức vụ, cấm hành nghề hoặc làm công việc nhất định;

- Các trường hợp khác theo quy định của Luật Phá sản; Luật Phòng, chống tham nhũng.

### ***1.2. Ứng cử, đề cử ứng cử viên để bầu thành viên Hội đồng quản trị theo quy định tại Điều 32 Điều lệ Công ty***

Cổ đông hoặc nhóm cổ đông sở hữu từ 10% đến dưới 20% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử 01 ứng viên; từ 20% đến dưới 30% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 02 ứng viên; từ 30% đến dưới 40% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 03 ứng viên; từ 40% đến dưới 50% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 04 ứng viên; từ 50% đến dưới 60% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 05 ứng viên; từ 60% đến dưới 70% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 06 ứng viên; từ 70% đến 80% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 07 ứng viên; và từ 80% đến dưới 90% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 08 ứng viên.

Trường hợp số lượng các ứng viên HĐQT thông qua đề cử và ứng cử vẫn không đủ số lượng cần thiết, Hội đồng quản trị đương nhiệm có thể giới thiệu thêm ứng cử viên hoặc tổ chức đề cử theo quy định tại khoản 5 Điều 115 Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị. Việc Hội đồng quản trị đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên phải được công bố rõ ràng trước khi Đại hội đồng cổ đông biểu quyết bầu thành viên Hội đồng quản trị theo quy định pháp luật.

### ***2. Ứng cử, đề cử ứng cử viên để bầu Ban Kiểm soát***

#### ***2.1. Tiêu chuẩn của thành viên Ban Kiểm soát theo quy định tại Điều 49 Điều lệ Công ty***

a) Không thuộc đối tượng theo quy định tại khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp;

b) Được đào tạo một trong các chuyên ngành về kinh tế, tài chính, kế toán, kiểm toán, luật, quản trị kinh doanh hoặc chuyên ngành phù hợp với hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp;

c) Không phải là người có quan hệ gia đình của thành viên Hội đồng quản trị hoặc Tổng giám đốc và người quản lý khác;

d) Không phải là người quản lý công ty; không nhất thiết phải là cổ đông hoặc người lao động của công ty;

e) Không phải là người có quan hệ gia đình của người quản lý doanh nghiệp của công ty mẹ; người đại diện phần vốn của doanh nghiệp, người đại diện phần vốn nhà nước tại công ty mẹ và tại Công ty;

f) Không làm việc trong bộ phận kế toán, tài chính của Công ty;

g) Không là thành viên hay nhân viên của công ty kiểm toán độc lập thực hiện kiểm toán các báo cáo tài chính của công ty trong 03 năm liền trước đó.

*Đối tượng bị cấm quản lý doanh nghiệp theo Khoản 2 Điều 17 của Luật Doanh nghiệp (tham khảo tại mục 1.1 tiêu chuẩn của thành viên HĐQT)*

## **2.2. Ứng cử, đề cử ứng cử viên để bầu Ban Kiểm soát theo quy định tại Điều 48 Điều lệ Công ty**

Cổ đông hoặc nhóm cổ đông: sở hữu từ 10% đến dưới 30% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử 01 ứng cử viên; sở hữu từ 30% đến dưới 50% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 02 ứng cử viên; sở hữu từ 50% đến dưới 70% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 03 ứng cử viên; sở hữu từ 70% đến dưới 90% tổng số cổ phần phổ thông có quyền đề cử tối đa 04 ứng cử viên.

Trường hợp số lượng các ứng viên Ban kiểm soát thông qua đề cử và ứng cử không đủ số lượng cần thiết, Ban kiểm soát đương nhiệm có thể đề cử thêm ứng viên hoặc tổ chức đề cử theo quy định tại khoản 5 Điều 115 Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Việc Ban kiểm soát đương nhiệm giới thiệu thêm ứng cử viên phải được công bố rõ ràng trước khi bầu thành viên Ban kiểm soát theo quy định của pháp luật.

### **3. Hồ sơ tham gia ứng cử, đề cử ứng cử viên để bầu thành viên HĐQT và BKS**

- Đơn xin ứng cử hoặc đề cử tham gia HĐQT, BKS (theo mẫu);
- Sơ yếu lý lịch do ứng cử viên tự khai (theo mẫu);
- Bản sao Hộ khẩu thường trú (hoặc Giấy đăng ký tạm trú dài hạn), các bằng cấp, văn bằng chứng chỉ chứng nhận trình độ văn hoá, trình độ chuyên môn.
- Có tài liệu chứng minh việc nắm giữ đủ số cổ phần để thực hiện quyền ứng cử, đề cử theo quy định tại điều 1.2 và 2.2 Quy chế này.

### **4. Lựa chọn các ứng cử viên**

Dựa trên các Đơn ứng cử, đề cử của các cổ đông, nhóm cổ đông và các hồ sơ kèm theo của các ứng cử viên, Ban tổ chức sẽ lập danh sách các ứng cử viên đáp ứng đủ điều kiện như quy định để bầu Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát.

### **5. Thời hạn và địa chỉ gửi hồ sơ đề cử**

Để thuận lợi cho việc tổ chức, Quý vị cổ đông có thể gửi Hồ sơ ứng cử, đề cử trước theo địa chỉ sau: Phòng Kế hoạch Tổng hợp, Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam, số 215 Lạch Tray, Quận Ngô Quyền, TP.Hải Phòng. Điện thoại: 0225.3731033; email: pid@vosco.vn (gửi bản gốc khi đăng ký tham dự trước cuộc họp).

**Các mẫu Đơn ứng cử, đề cử và Sơ yếu lý lịch được đăng tải trên website Công ty: [www.vosco.vn](http://www.vosco.vn)**

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**ĐƠN ĐỀ CỬ**  
**ỨNG CỬ VIÊN THAM GIA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM**

Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Tôi tên là: .....

Đại diện cho cổ đông (nếu là tổ chức): .....

CMND/Căn cước/MSDN số:..... Ngày cấp: .....

Nơi cấp:.....

Địa chỉ: .....

Hiện tại đang nắm giữ: ..... cổ phần  
của VOSCO (Bằng chữ:.....)

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam cho tôi được đề cử  
Ông (Bà): .....

CMND/Căn cước/MSDN số:..... Ngày cấp: .....

Nơi cấp:.....

Địa chỉ: .....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành: .....

Hiện đang sở hữu: ..... cổ phần (Bằng chữ: .....

Làm ứng cử viên tham gia Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trong  
kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Trân trọng cảm ơn./.

....., ngày ..... tháng ..... năm 2025

Cổ đông

(Ký và ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**ĐƠN ỨNG CỬ**

THAM GIA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Tôi tên là: .....

Đại diện cho cổ đông (nếu là tổ chức): .....

CMND/Căn cước/MSDN số:..... Ngày cấp: .....

Nơi cấp:.....

Địa chỉ: .....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành: .....

Hiện tại đang nắm giữ:..... cổ phần  
của VOSCO (Bằng chữ:.....)

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông cho tôi được đăng ký tham gia ứng cử vào Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam trong kỳ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Trân trọng cảm ơn./.

....., ngày ..... tháng ..... năm 2025

Người ứng cử

(Ký và ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

**ĐƠN ĐỀ CỬ**  
**CÔNG CỬ VIÊN THAM GIA BAN KIỂM SOÁT**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM**

Kính gửi : Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Tôi tên là: .....

Đại diện cho cổ đông (nếu là tổ chức): .....

CMND/Căn cước/MSDN số:..... Ngày cấp: .....

Nơi cấp:.....

Địa chỉ: .....

Hiện tại đang nắm giữ: ..... cổ phần  
của VOSCO (Bằng chữ:.....)

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam cho tôi được đề cử  
Ông (Bà): .....

CMND/Căn cước/MSDN số:..... Ngày cấp: .....

Nơi cấp:.....

Địa chỉ: .....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành: .....

Hiện đang sở hữu: ..... cổ phần (Bằng chữ: .....

Làm ứng cử viên tham gia Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam tại kỳ  
họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Trân trọng cảm ơn./.

....., ngày ..... tháng ..... năm 2025

Cổ đông

(Ký và ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc



**ĐƠN ỨNG CỬ**  
**THAM GIA BAN KIỂM SOÁT**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM**

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam

Tôi tên là: .....

Đại diện cho cổ đông (nếu là tổ chức): .....

CMND/Căn cước/MSDN số:..... Ngày cấp: .....

Nơi cấp:.....

Địa chỉ: .....

.....

Trình độ học vấn:..... Chuyên ngành: .....

Hiện tại đang nắm giữ:..... cổ phần

của VOSCO (Bằng chữ:.....)

Đề nghị Đại hội đồng cổ đông cho tôi được đăng ký tham gia ứng cử vào Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam tại kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.

Trân trọng cảm ơn./.

....., ngày ..... tháng ..... năm 2025

Người ứng cử

(Ký và ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)



## SƠ YẾU LÝ LỊCH

(Dùng cho các cổ đông ứng cử hoặc được đề cử tham gia HĐQT, BKS)

1. Họ và tên: .....
2. Giới tính: Nam/Nữ
3. Ngày sinh: .....
4. Quốc tịch: .....
5. CMND/Căn cước số: ..... Ngày cấp:.....  
Nơi cấp:.....
6. Địa chỉ thường trú: .....  
.....
7. Số điện thoại liên lạc: .....
8. Trình độ văn hoá: .....
9. Trình độ chuyên môn: .....
10. Quá trình công tác:
  - Từ .....
  - Từ .....
  - Từ .....
  - Từ .....
11. Chức vụ công tác hiện nay: .....

Tôi xin cam đoan những thông tin trên là hoàn toàn đúng sự thật và xin chịu trách nhiệm về nội dung trên đây. Nếu được các cổ đông tín nhiệm bầu làm thành viên HĐQT, BKS tôi xin hứa sẽ thực hiện nhiệm vụ một cách trung thực, đúng quy định của pháp luật, của Công ty và cố gắng hoàn thành tốt nhiệm vụ mà ĐHĐCĐ giao cho.

....., ngày tháng năm 2025

**Người khai**

(Ký và ghi rõ họ tên, đóng dấu nếu có)



CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM  
Số 215 Lạch Tray, P.Đằng Giang, Q.Ngô Quyền, TP.Hải Phòng  
Tel: 0225.3731033/3731090; Fax: 0225.3731007  
E-mail: [pid@vosco.vn](mailto:pid@vosco.vn); Website: [www.vosco.vn](http://www.vosco.vn)

DỰ THẢO

Mã số doanh nghiệp số 0200106490 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hải Phòng cấp lần đầu ngày 01/01/2008; đăng ký thay đổi lần thứ 17 ngày 01/8/2024

Số: /NQ-ĐHĐCĐ

Hải Phòng, ngày tháng năm 2025

## NGHỊ QUYẾT ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025 CÔNG TY CỔ PHẦN VẬN TẢI BIỂN VIỆT NAM

*Căn cứ Luật Doanh nghiệp 2020;*

*Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam;*

*Căn cứ Biên bản họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 ngày 18/4/2025,*

### QUYẾT NGHỊ:

**Điều 1.** Thông qua báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024, định hướng hoạt động năm 2025 và Báo cáo của thành viên Hội đồng quản trị độc lập năm 2024.

Tỷ lệ biểu quyết: ...% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:...%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...%.

**Điều 2.** Thông qua Báo cáo kết quả kinh doanh năm 2024, Báo cáo Tài chính năm 2024 đã được kiểm toán. Theo đó, một số chỉ tiêu chính như sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Năm 2023	KH 2024	TH năm 2024	So sánh TH 2024 với (%)	
1	2	3	4	5	6	TH 2023	KH 2024
1	Sản lượng vận chuyển	1.000T	7.218	5.728	6.456	89,44	112,71
	<i>Trong đó, đội tàu Công ty</i>	<i>1.000T</i>	<i>5.402</i>	<i>4.228</i>	<i>4.678</i>	<i>86,59</i>	<i>110,64</i>
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.399	2.440	6.050	177,99	247,95
	<i>Trong đó, doanh thu vận tải</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1.989</i>	<i>1.325</i>	<i>2.152</i>	<i>108,19</i>	<i>162,42</i>
	<i>Đội tàu Công ty</i>	<i>Tỷ đồng</i>	<i>1.142</i>	<i>842</i>	<i>1.241</i>	<i>108,67</i>	<i>147,39</i>
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	200	323	418	209,00	129,41

## MỘT SỐ CHỈ TIÊU CHÍNH CỦA BÁO CÁO TÀI CHÍNH NĂM 2024

STT	Chỉ tiêu	Giá trị (tỷ đồng)
1	Tổng tài sản	2.892
2	Vốn điều lệ	1.400
3	Vốn chủ sở hữu	1.989
4	Tổng doanh thu	6.050
5	Lợi nhuận trước thuế	418
6	Lợi nhuận sau thuế	335

### Về hoạt động đầu tư/thanh lý tài sản

- Đầu tư được tàu hàng rời Vosco Starlight, trọng tải theo món nước mùa hè và nhiệt đới tương ứng là 55.868 DWT/57.378 DWT, đóng năm 2011 tại Nhật Bản, đã nhận tàu và đưa vào khai thác ngay từ cuối tháng 01/2025.

- Khai thác hiệu quả hai tàu thuê bareboat Đại An, Đại Phú dù thị trường suy giảm mạnh trong quý IV năm 2024.

- Thuê bareboat và khai thác hiệu quả hai tàu dầu hoá chất Đại Thành, Đại Hưng. Ngày 04/01/2025 Công ty đã nhận thêm tàu dầu hoá chất thứ 3 là tàu Đại Quang – đóng năm 2018, trọng tải 13.498,5 DWT tại Singapore.

- Bán thành công tàu Đại Minh với lợi nhuận là 393 tỷ đồng.

### Kế hoạch đầu tư/thanh lý tàu còn đang thực hiện theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2024

- Về việc xem xét thanh lý tàu Vosco Star và 02 tàu container:

*Thực hiện:* Năm 2024, tàu Vosco Star hoạt động có hiệu quả trong khi chưa đầu tư thêm được tàu nên Công ty đã giữ lại tàu này tiếp tục khai thác. Công ty sẽ tiến hành thanh lý tàu này trong năm 2025.

Đối với 02 tàu container, kết quả kinh doanh được cải thiện đáng kể từ tháng 8/2024, dòng tiền hoạt động năm 2024 dương và những tháng đầu năm 2025 có lãi nên Công ty giữ lại 02 tàu container tiếp tục khai thác. Công ty sẽ đánh giá tình hình thị trường, kết quả hoạt động của 02 tàu này để xem xét bán tàu vào thời điểm phù hợp.

- Về kế hoạch đầu tư vốn để thành lập Công ty con hoạt động về lĩnh vực quản lý tàu trong năm 2024:

*Thực hiện:* Giai đoạn này cần tập trung tăng cường công tác quản lý tốt hơn đội tàu của Công ty, nhất là chuẩn bị nhận thêm các tàu mới nên chưa tiến hành thành lập Công ty quản lý tàu VOSCO. Công ty tiếp tục xem xét và chuyển sang kế hoạch năm 2025.

### Thực hiện kế hoạch đầu tư tàu theo Nghị quyết ĐHĐCĐ bất thường năm 2024

- Về việc đầu tư mua 02 tàu hàng rời cỡ Supramax, trọng tải 56.000 – 58.000 DWT đã qua sử dụng dưới 15 tuổi, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam/Philippines.

*Thực hiện:*

Đã phê duyệt mua 02 tàu Supramax cỡ 56.000 – 58.000 DWT. Hiện đã ký hợp đồng mua tàu TELERI M, đóng tại Nhật Bản năm 2013 và đang chuẩn bị các thủ tục để nhận bàn giao tàu vào cuối tháng 04/2025.

- Về việc đầu tư đóng mới 04 tàu cỡ Ultramax, trọng tải 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam và đầu tư đóng mới 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam.

*Thực hiện:*

+ Đối với tàu hàng rời cỡ Ultramax: Để tăng cơ hội đầu tư được tàu, Công ty sẽ đề xuất điều chỉnh hình thức đầu tư từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 10 tuổi, trọng tải khoảng 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá ≤ 40 triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

+ Đối với tàu dầu sản phẩm cỡ MR: Để tăng cơ hội đầu tư được tàu, Công ty sẽ đề xuất điều chỉnh hình thức đầu tư tàu từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 08 tuổi, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá ≤ 52 triệu Usd/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

Tỷ lệ biểu quyết: ....% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:...%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...%.

### **Điều 3. Thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024 như sau:**

*Đơn vị: VNĐ*

<b>Chỉ tiêu</b>	<b>Số tiền (đồng)</b>
1. Lợi nhuận sau thuế năm 2024	332.177.351.509
2. Phân phối các quỹ:	178.177.351.509
Quỹ khen thưởng	23.173.806.399
Quỹ phúc lợi	
Quỹ đầu tư phát triển	154.253.545.110
Trích quỹ thưởng Ban quản lý điều hành Công ty	750.000.000
3. LNST 2024 còn lại sau khi phân phối các Quỹ	154.000.000.000
4. LNST các năm trước để lại chưa chia	0
5. Tổng số tiền chia cổ tức	154.000.000.000

- Tỷ lệ chia cổ tức/vốn điều lệ (%)	11%
- Vốn điều lệ	1.400.000.000.000
6. LNST để lại chưa phân phối	0

Tỷ lệ biểu quyết: ....% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:...%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...%.

**Điều 4.** Thông qua kế hoạch SXKD năm 2025 với một số chỉ tiêu chính sau:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH Năm 2023	Kế hoạch 2024	SS KH 2024/TH 2023 (%)
1	2	3	4	5	6=5/4
1	Sản lượng vận chuyên	1.000T	7.217	5.728	79,37
2	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.399	2.440	71,79
	Trong đó, doanh thu vận tải	Tỷ đồng	1.989	1.325	66,62
	Đội tàu Công ty	Tỷ đồng	1.142	842	73,73
3	LN trước thuế	Tỷ đồng	200	323	161,50

**Kế hoạch đầu tư/thanh lý năm 2025 (thời gian thực hiện tới trước ĐHĐCĐ thường niên năm 2026)**

### 1. Về kế hoạch đầu tư

#### 1.1. Chuyển tiếp từ năm 2024 sang kế hoạch 2025

- Chuyển tiếp và điều chỉnh kế hoạch đầu tư mua 02 tàu hàng rời cỡ Supramax, trọng tải khoảng 56.000 – 62.000 DWT đã qua sử dụng dưới 15 tuổi, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam/Philippines với giá mua ≤ 23 triệu USD/tàu sang kế hoạch năm 2025. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

- Chuyển tiếp và điều chỉnh hình thức đầu tư tàu dầu sản phẩm từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu dầu sản phẩm cỡ MR đã qua sử dụng dưới 08 tuổi, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá ≤ 52 triệu USD/tàu sang kế hoạch năm 2025. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

- Chuyển tiếp và điều chỉnh hình thức đầu tư tàu hàng rời cỡ Ultramax từ đóng mới 04 tàu thành đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu hàng rời cỡ Ultramax đã qua sử dụng dưới 10 tuổi, trọng tải khoảng 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá ≤ 40 triệu

USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

## **1.2. Bổ sung trong năm 2025**

Đầu tư mua 01 - 02 tàu container đã qua sử dụng, trọng tải khoảng 1.000 Teus, tuổi dưới 15 tuổi đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq 20$  triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

Bên cạnh đó, sẽ tiếp tục theo dõi diễn biến thị trường để tìm kiếm, thuê thêm tàu để khai thác bằng nhiều hình thức nếu đánh giá có hiệu quả.

Để chủ động trong hoạt động khai thác tàu container, Công ty dự kiến sẽ đầu tư thêm khoảng 700 vỏ 20' và 900 vỏ 40'.

## **2. Về kế hoạch thanh lý tàu**

Chuyển tiếp kế hoạch thanh lý tàu năm 2024 sang kế hoạch 2025. Theo đó, Công ty sẽ bán tàu hàng rời Vosco Star, trọng tải 46.671 DWT đóng năm 1999 tại Nhật Bản do tàu tuổi đã cao, tình trạng kỹ thuật không đáp ứng được yêu cầu và thị trường mục tiêu của Công ty. Đối với 02 tàu container, trên cơ sở đánh giá tình hình thị trường, kết quả hoạt động của các tàu này Công ty sẽ xem xét việc bán 02 tàu này vào thời điểm phù hợp trong năm 2025 hoặc những năm sau.

## **3. Về phê duyệt chủ trương đầu tư tàu và ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án và quyết định đầu tư**

### **3.1. Đối với 04 tàu hàng rời cỡ Ultramax**

#### ***a) Chủ trương***

Phê duyệt chủ trương đầu tư 04 tàu hàng rời cỡ Ultramax theo hình thức đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 10 tuổi, trọng tải khoảng 62.000 – 66.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam với giá  $\leq 40$  triệu USD/tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

#### ***b) Phê duyệt dự án và quyết định đầu tư***

Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án, quyết định đầu tư và thực hiện các công việc có liên quan để hoàn tất việc đầu tư tàu, đảm bảo tuân thủ các quy chế, quy định nội bộ của VOSCO và quy định pháp luật có liên quan.

### **3.2. Đối với 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR**

#### ***a) Chủ trương***

Phê duyệt chủ trương đầu tư 04 tàu dầu sản phẩm cỡ MR theo hình thức đóng mới và/hoặc mua resale và/hoặc mua lại tàu đã qua sử dụng dưới 08 tuổi, trọng tải khoảng 50.000 DWT, đóng tại Nhật Bản/Hàn Quốc/Trung Quốc/Việt Nam, với giá dự kiến  $\leq 52$  triệu USD/01 tàu. Nguồn vốn đầu tư từ vốn vay và vốn tự có của doanh nghiệp với tỷ lệ tùy theo từng dự án.

**b) Phê duyệt dự án và quyết định đầu tư**

Ủy quyền cho HĐQT phê duyệt dự án, quyết định đầu tư và thực hiện các công việc có liên quan để hoàn tất việc đầu tư tàu, đảm bảo tuân thủ các quy chế, quy định nội bộ của VOSCO và quy định pháp luật có liên quan.

**4. Kế hoạch về cơ cấu tổ chức và công tác đầu tư vốn, thoái/giảm vốn**

- Giải thể Công ty TNHH MTV Cung ứng nhân lực VOSCO
- Chấm dứt hoạt động của Chi nhánh VOSCO – Trung tâm Cung ứng thuyền viên
- Thoái vốn tại Công ty cổ phần SSV;
- Thành lập công ty con về quản lý tàu.

Tỷ lệ biểu quyết: ...% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:...%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ..%.

**Điều 5.** Đại hội nhận được Đơn từ nhiệm và đã biểu quyết tán thành việc miễn nhiệm chức vụ UV.HĐQT đối với các Ông .....; miễn nhiệm chức vụ Thành viên BKS đối với Ông .....

Tỷ lệ biểu quyết: ....% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:...%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ..%.

**Điều 6.** Thông qua kết quả bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

Căn cứ Luật doanh nghiệp 2020, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty, Quy chế bầu cử và kết quả bầu cử, các Ông/Bà có tên sau đã trúng cử làm thành viên Hội đồng quản trị và Ban Kiểm soát Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam cho thời gian còn lại của nhiệm kỳ 2023 – 2028 với số phiếu bầu theo tỷ lệ từ cao xuống thấp:

.....

Tỷ lệ biểu quyết: ...% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:...%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ..%.

**Điều 7.** Thông qua quỹ thù lao HĐQT và BKS năm 2024 và kế hoạch năm 2025.

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị	TH năm 2024	KH năm 2025
1	Thù lao HĐQT	Tr.đồng	544	816
2	Thù lao BKS	Tr.đồng	204	276

Thù lao HĐQT và BKS đã thực hiện năm 2024 sẽ được hạch toán vào chi phí sản xuất năm 2025.

Trên cơ sở diễn biến thị trường và kết quả hoạt động của Công ty, HĐQT và BKS sẽ điều chỉnh mức thù lao cho phù hợp với tình hình thực tế.

Tỷ lệ biểu quyết: **100%** tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:**0%**; Tổng số phiếu có ý kiến khác **0%**.

**Điều 8.** Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát năm 2024; thông qua danh sách 03 công ty kiểm toán và ủy quyền cho HĐQT lựa chọn 01 trong 03 công ty này làm đơn vị kiểm toán cho năm tài chính 2025.

STT	Tên công ty
1	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C
2	Công ty TNHH Hãng kiểm toán AASC
3	Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn UHY

Tỷ lệ biểu quyết: ...% tổng số phiếu biểu quyết của tất cả cổ đông dự họp tán thành; Tổng số phiếu không tán thành:..%; Tổng số phiếu có ý kiến khác ...%.

**Điều 9.** Nghị quyết này được ĐHĐCĐ thường niên năm 2025 Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam nhất trí thông qua lúc ... giờ ... phút ngày 18/4/2025 với tỷ lệ ...% số cổ phần có quyền biểu quyết tại Đại hội và có hiệu lực thi hành kể từ ngày ký đối với Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành, toàn thể CBCNV và các cổ đông của Công ty cổ phần Vận tải biển Việt Nam.

**TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG  
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**

**Hoàng Long**